

ÅRSPLAN OCH MÅL VÄSTERÅS STAD

2025

En stark välfärd i en klimatsmart kommun



VÄSTERÅS STAD



VÄSTERÅSMAJORITETEN

Innehållsförteckning

En stark välfärd i en klimatsmart kommun – Årsplan och mål Västerås stad 2025 med utblick mot 2028

En stark välfärd i en klimatsmart kommun	sid 3
Västeråsmajoritetens satsningar och uppdrag under 2025	sid 4
Fokus välfärd och klimat	sid 5
Politisk viljeinriktning	sid 6
Tolv övergripande mål	sid 7
Finansiering	
Finansiering av den kommunala verksamheten	sid 8
Skattesats	sid 8
Skatteprognos	sid 8
Finansnetto	sid 9
Utdelning från kommunala bolag	sid 9
Resultaträkning	sid 11
Nämndsammanställning driftsramar	sid 11
Nämnder	
Ansvarsområden, mål och ekonomisk tilldelning	sid 13
Förskolenämnden	sid 14
Grundskolenämnden	sid 16
Utbildningsnämnden	sid 18
Skultuna kommunaldelsnämnd	sid 20
Äldrenämnden	sid 22
Nämnden för personer med funktionsnedsättning	sid 24
Individ- och familjenämnden	sid 26
Arbetsmarknadsnämnden	sid 28
Kulturnämnden	sid 30
Nämnden för idrott, fritid och förebyggande	sid 32
Byggnadsnämnden	sid 34
Tekniska nämnden	sid 36
Fastighetsnämnden	sid 38
Miljö- och konsumentnämnden	sid 40
Kommunstyrelsen	sid 42
Valnämnden	sid 44
Överförmyndarnämnden	sid 45
Stadsgemensamma kostnader	sid 46
Kommunrevisionen	sid 48
Investeringsplan	sid 49
Driftkostnadskonsekvenser och lånebehovsutveckling	sid 51
Efterlevnad ekonomiska mål för Västerås stad	sid 53
Bolag och kommunalförbund inom koncernen	sid 55
Finansiella rapporter och tabeller	sid 56
Befolkningsutveckling	sid 61
Organisationsschema Västerås stad	sid 62
Kommunalråd och ordförande i nämnder	sid 63

En stark välfärd i en klimatsmart kommun

Västerås oktober 2024

Halvvägs in i mandatperioden börjar resultaten av Västeråsmajoritetens tidigare budgetsatsningar verkligen synas och kännas i vår kommun. Vi hör glada tillrop om sommarlovskortet med fria bussresor och ser nyfikenheten hos barn som deltar i någon av de många nya avgiftsfria lovaktiviteterna, där de får chansen att prova på allt från idrott till kultur.

I Västeråsmajoritetens tredje gemensamma årsplan fortsätter vi att stärka kommunens förebyggande arbete för att skapa framtidstro och trygghet. Exempelvis utökar vi antalet feriepraktikplatser så att ännu fler ungdomar får möjlighet att tjäna sina första egna pengar och få viktig arbetslivserfarenhet. Vi höjer också föreningsbidragen så att fler får tillgång till en meningsfull fritid, oavsett ekonomisk bakgrund.

Räknet i kronor och ören satsar vi mest på att stärka välfärden, med särskilt fokus på skolan och äldreomsorgen. En stark och tillgänglig välfärd är själva grunden för att Västerås ska vara en jämlik, trygg och socialt hållbar kommun.

Lärlöner i Västerås har under en längre tid varit lägre än i närliggande kommuner. Som ett första steg tillför vi nu extra resurser för att höja lärlöner. Satsningen skapar bland annat bättre förutsättningar för att rekrytera och behålla kompetenta lärare. En välfungerande förskola och skola är helt avgörande för att ge alla barn och unga de bästa förutsättningarna att lyckas i livet.

Äldreomsorgen får extra medel för att stärka kvaliteten i hemsjukvården och hemtjänsten. Det innebär att äldre kan känna sig tryggare och få den omsorg de förtjänar, oavsett om det handlar om vård i hemmet eller stöd i det dagliga livet.



Staffan Jansson (S)

Kommunstyrelsens ordförande



Vicki Skure-Eriksson (C)

Kommunalråd

Klimatfrågan är akut och därför växlar vi upp klimatarbetet ytterligare. Vi i Västeråsmajoriteten har nyligen skärpt klimatmålen. Västerås som geografiskt område ska uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser senast år 2040. För att uppnå detta ambitiösa mål ska utsläppen minska med 10 procent per år, i linje med Parisavtalet.

Förra året gjorde vi stora klimatinvesteringar och mer är att vänta när investeringsbudgeten revideras i vår. I årsplanen för 2025 fortsätter vi att satsa för att få bättre fart i kommunens interna klimatarbete. Kommunen har även ett viktigt ansvar att påverka utvecklingen i samhället. Därför kommer en del av pengarna användas för stärkt samverkan med olika aktörer, i syfte att tillsammans få ner utsläppen och nå klimatmålen. Vi fortsätter även att utveckla gång-, cykel- och kollektivtrafiken, bland annat genom nya och nygamla rabattkort på bussarna, för att uppmuntra till ett hållbart resande.

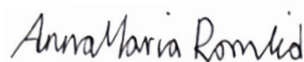
Arbetet med årsplanen har präglats av den ekonomiska osäkerheten i Sverige och omvärlden. Därför är vi särskilt glada över att den inte innehåller några besparingar i kommunens verksamheter. I stället kan vi kompensera nämnderna fullt ut för nästa års kostnadsökningar och därutöver genomföra de satsningar som behövs på välfärden och klimatet.

Nu går vi i Västeråsmajoriteten in i andra halvan av mandatperioden med en tydlig riktning och en stark årsplan i ryggen. Med dialog, tillit och samverkan som ledord är vi fast beslutna att tillsammans med civilsamhället och näringslivet fortsätta stärka Västerås och underlätta vardagen för västeråsarna, så att Västerås blir en ännu bättre kommun att leva i.



Amanda Grönlund (KD)

Kommunstyrelsens 1:e vice ordförande



Anna Maria Romlid (V)

Kommunalråd

Västeråsmajoritetens satsningar och uppdrag under 2025

På samma sätt som i Västeråsmajoritetens årsplaner för 2023 och 2024 gör vi särskilda satsningar. Dessa är antingen ramhöjande eller förstärkta satsningar under 2025. Pengarna tas bland annat från Västerås Stads-
hus AB:s överskott och ger sammantaget ett utrymme på 65,2 miljoner kronor. Västeråsmajoriteten lägger även uppdrag till nämnder. Dessa uppdrag ska genomföras inom ramen för nämndens ekonomiska tilldelning.

RAMHÖJANDE POLITISKA SATSNINGAR

Lönelyft för lärare

Pedagogiska nämnderna och Skultuna kommun-
delsnämnd **29 mnkr**

Ökad kvalitet inom hemsjukvård och hemtjänst

Äldrenämnden **15 mnkr**

1 000 feriepraktikplatser för barn och unga

Nämnden för idrott, fritid och förebyggande **3 mnkr**

Förstärkt klimatarbete

Stadsgemensamma kostnader **3 mnkr**

Sänkta taxor i kollektivtrafiken för barn och unga

Tekniska nämnden **3 mnkr**

Ökat evenemangsstöd

Kommunstyrelsen **3 mnkr**

Fler medborgarkontor

Kulturnämnden **2 mnkr**

Trygga stråk

Tekniska nämnden **2 mnkr**

Utökat föreningsstöd

Nämnden för idrott, fritid och förebyggande,
nämnden för personer med funktionsnedsättning
och kulturnämnden **2 mnkr**

Fler anställningar med lönebidrag

Kommunstyrelsen **2 mnkr**

Fler sommarjobb för gymnasieungdomar

Arbetsmarknadsnämnden **1 mnkr**

Höjd ersättning till förvaltare och gode män

Överförmyndarnämnden **0,2 mnkr**

FÖRSTÄRKT SATSNING UNDER 2025

Satsning på underhåll

Tekniska nämnden **10 mnkr**

Kollektivtrafiksatsning för att ge förutsättningar för ökat resande

Tekniska nämnden **5 mnkr**

Klimatsatsningar

Stadsgemensamma kostnader **4 mnkr**

Pilotprojekt: Växla skolskjuts mot mer kollektivtrafik

Tekniska nämnden **4 mnkr**

Satsning på friluftsområden

Nämnden för idrott, fritid och förebyggande
och fastighetsnämnden **2 mnkr**

SÄRSKILDA UPPDRAG TILL NÄMNDER

Individ- och familjenämnden ska stärka arbetet med skolsociala team.

Nämnden för personer med funktionsnedsättning ska genomföra ett pilotprojekt med sex timmars arbetsdag på en enhet.

Tekniska nämnden ska utreda avgiftsfri kollektivtrafik.

Utbildningsnämnden ska stärka övergången från grundskola till gymnasieskola.

Fokus välfärd och klimat

För första gången lägger Västeråsmajoriteten fram en årsplan utan besparingskrav på nämnderna och med full kompensation för stigande priser och löner. Det ger kommunens verksamheter arbetsro och goda förutsättningar att bedriva och utveckla sin verksamhet. Denna prioritering kan vi göra eftersom inflationen faller och förväntas fortsätta falla. Samtidigt vill vi understryka att Västerås, liksom övriga kommuner, har en osäker och ansträngd ekonomisk situation.

En annan utmaning är att barnafödandet går ner och när färre barn föds behövs färre platser på förskolor och skolor. Demografin påverkar den ekonomiska tilldelningen till de pedagogiska nämnderna, särskilt till förskolenämnden.

Trots orosmolnen sticker Västerås ut i kommunsverige, då vi har flera år med starka resultat bakom oss och en befolkningsökning som är bland de högsta i landet. Därför kan vi genomföra en första satsning på att höja lärarlönerna. Västeråsmajoriteten vill säkerställa att Västerås blir en attraktiv plats för våra lärare, där de kan trivas, utvecklas och känna sig uppskattade för sitt viktiga arbete. Dessutom lägger vi ett uppdrag för att stärka arbetet med skolsociala team, där skolan och socialtjänsten arbetar tillsammans för att skapa en bättre skolmiljö och öka elevers närvaro.

Medan andelen nyfödda minskar, ökar antalet äldre invånare. Äldrenämnden får därför en större ekonomisk tilldelning för att säkerställa omsorgen om våra äldre. Nämnden får även extra medel för att stärka hemsjukvården och hemtjänsten. Syftet är framför allt att minska antalet personer som möter omsorgstagaren, men även att höja kvaliteten på omsorgen i hela kommunen.

De höga klimatambitionerna står fast och under 2025 genomförs ytterligare satsningar för att få upp farten i klimatarbetet. Våren 2024 antogs nya klimatmål för Västerås geografiska område och här spelar Västerås stad framför allt en viktig roll som samordnare och möjliggörare. Därför kommer samverkan med civilsamhället, näringslivet och övriga aktörer att stärkas under nästa år, i syfte att tillsammans få ner utsläppen, nå kommunens klimatmål och leva upp till de globala målen i Agenda 2030.

Ytterligare klimatinvesteringar, som det pågående arbetet med att installera solceller på kommunens fastigheter, kommer att finnas med i investeringsbudgeten som ses över i vår.

Satsningar på att utveckla och öka det hållbara resandet i hela kommunen fortsätter. Under 2024 permanentades busskortet som ger barn och unga fria resor i hela kommunen under sommarlovet. Under 2025 kommer ytterligare satsningar att genomföras för att sänka taxorna i kollektivtrafiken för barn och unga. Det utreds också hur skolskjutsar kan växlas mot ökad kollektivtrafik och nästa år kommer ett pilotprojekt i Dingtuna och Skultuna att sätts. Dessutom tillsätter vi en utredning om avgiftsfri kollektivtrafik.

Västeråsmajoritetens trygghetsskapande och förebyggande arbete fortsätter. Den upparbetade och goda samverkan med polisen och civilsamhället kvarstår. Även trygghetssatsningarna riktade mot barn och unga finns kvar, däribland familjestödare, kultur och idrott i bostadsområden och avgiftsfria lovaktiviteter.

I årsplanen för 2025 förstärks de trygghetsskapande satsningarna ytterligare. Förra sommaren erbjöds 500 feriepraktikplatser med lön för barn och unga i åldern 13-15 år i syfte att ge dem värdefulla erfarenheter och en möjlighet att tjäna egna pengar. Sommaren 2025 kommer dubbelt så många, 1 000 platser, att erbjudas. Dessutom utökas antalet sommarjobb för gymnasieungdomar.

För att stärka kultur- och föreningslivet i hela kommunen görs en extra höjning av föreningsstödet under 2025. Kommunen behöver även öka sin närvaro i bostadsområdena och bygga mer tillit. Västeråsmajoriteten har startat två medborgarkontor och kommer att öppna två till under nästa år, varav ett på Råby. För att skapa tryggare miljöer utomhus förstärks satsningen på trygga stråk.

Under 2025 möjliggörs även fler anställningar med lönebidrag för att göra kommunen till en mer inkluderande arbetsgivare. Vi kommer också att höja ersättningen till gode män och förvaltare som har de allra svåraste och mest tidskrävande uppdragen.

I Västerås finns goda möjligheter till ett aktivt uteliv. Under 2025 görs en extra satsning på skötseln och driften av kommunens friluftsområden och även på underhållet av utomhusmiljöer och offentliga rum.

De goda relationerna med näringslivet är viktiga och ska utvecklas. I denna årsplan sker det bland annat genom att evenemangsstödet höjs ytterligare för att göra Västerås ännu roligare.

Politisk viljeinriktning

Västeråsmajoriteten har infört en ny styrmodell i Västerås stad som innebär en övergång från mer kontrollbaserad till mer tillitsbaserad styrning. Det innebär färre mål och ett ökat fokus på dialog, samverkan och helhetslösningar. Kort sagt: Mindre detaljstyrning, mer tillit.

Ett av de viktigaste dokumenten i styrmodellen är den politiska viljeinriktningen för mandatperioden. I detta dokument har de styrande partierna möjlighet att definiera vad kommunens verksamheter ska prioritera, så att alla inom kommunen drar åt samma håll.

Västeråsmajoriteten har formulerat sin politiska viljeinriktning i tolv övergripande mål. Dessa övergripande mål speglar alltså vad de fyra partierna i Västeråsmajoriteten vill åstadkomma under mandatperioden och knyter an till Västerås stads vision och Agenda 2030.

På nästa sida visas Västeråsmajoritetens tolv övergripande mål sorterade under tre fokusområden: "En jämlik, trygg och socialt hållbar kommun", "En klimatsmart och ekologiskt hållbar kommun" och "En kommun med hög sysselsättning, goda arbetsvillkor och ett starkt näringsliv".

För att tydliggöra kopplingen till Agenda 2030 svarar varje övergripande mål mot ett eller flera av de 17 globala målen i Agenda 2030, något som också är utmärkt i uppställningen på nästa sida.

Ett nyckelord som genomsyrar de övergripande målen är "förflyttning" – det är områden där Västeråsmajoriteten vill se en positiv utveckling.

Under arbetet med denna och övriga årsplaner under mandatperioden har den politiska viljeinriktningen varit vägledande.

För att ytterligare förstärka styrningen fattar kommunfullmäktige beslut om den politiska viljeinriktningen i början av varje mandatperiod. Det ska inte råda någon tvekan om vad de styrande partierna vill göra under sina år vid makten – varken för kommunens medarbetare eller för västeråsarna. Dessutom fattar kommunfullmäktige beslut om specifika nämndmål i samband med varje årsplan. I enlighet med den nya styrmodellen har Västeråsmajoriteten valt att ha få nämndmål, endast tre mål per nämnd.

Nämndmålen har tagits fram i samverkan med berörda förvaltningar och varje nämndmål är kopplat till ett eller flera av de tolv övergripande målen för mandatperioden. På detta sätt konkretiseras den politiska viljeinriktningen och blir mätbar utifrån de olika nämndernas verksamheter. Det gör också kopplingen mellan politisk vilja, ekonomiska resurser, konkreta beslut och praktisk verksamhet ännu tydligare.

Den nya styrmodellen infördes förra året och har fungerat väldigt bra. Nu är det ännu tydligare för Västerås stads förtroendevalda, tjänstepersoner och medarbetare vad de ska arbeta för och varför. Vi i Västeråsmajoriteten börjar redan se förflyttningar och verklig förändring till det bättre för västeråsarna.



Tolv övergripande mål

En jämlik, trygg och socialt hållbar kommun

Under perioden 2024-2027:

- A** **ökar** möjligheterna till stöd och lärande för att alla barn och unga ska lyckas och känna framtidstro.
- B** **stärks** kommunens förebyggande och trygghetsskapande arbete tillsammans med civilsamhället och näringslivet.
- C** **ökar** tillgången till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv med fokus på de västra stadsdelarna.
- D** **skapas** bättre förutsättningar för att bygga bostäder och samhällsfastigheter mer kostnadseffektivt, hållbart och tillgängligt.



En klimatsmart och ekologiskt hållbar kommun

Under perioden 2024-2027:

- E** **ökar** framkomligheten och tillgängligheten i gång- cykel- och kollektivtrafiken i hela kommunen.
- F** **främjas** stadsgröniska och andra ekosystemtjänster samtidigt som den biologiska mångfalden ökar.
- G** **skapas** mer jämlika förutsättningar för att leva hållbart.
- H** **minskar** Västerås stads fossilberoende för att bli en fossilfri kommunal organisation år 2030.



En kommun med hög sysselsättning, goda arbetsvillkor och ett starkt näringsliv

Under perioden 2024-2027:

- I** **skapas** bättre förutsättningar för människor att komma i egen försörjning.
- J** **ökar** kommunens samverkan med utbildningsaktörer för att stärka arbetsmarknadens kompetensförsörjning.
- K** **förbättras** arbetsmiljön och villkoren för stadens anställda för att höja verksamhetens kvalitet.
- L** **bidrar** kommunen till ett starkare och mer blomstrande näringsliv med fokus på små och medelstora företag.



Finansiering

Finansiering av den kommunala verksamheten

Finansiering av den kommunala verksamheten utgörs av skatteintäkter, utjämning och generella bidrag via utjämningssystemet, riktade statsbidrag, taxor och avgifter samt finansnetto inklusive utdelning från Västerås Stadshus AB.

Skattesats

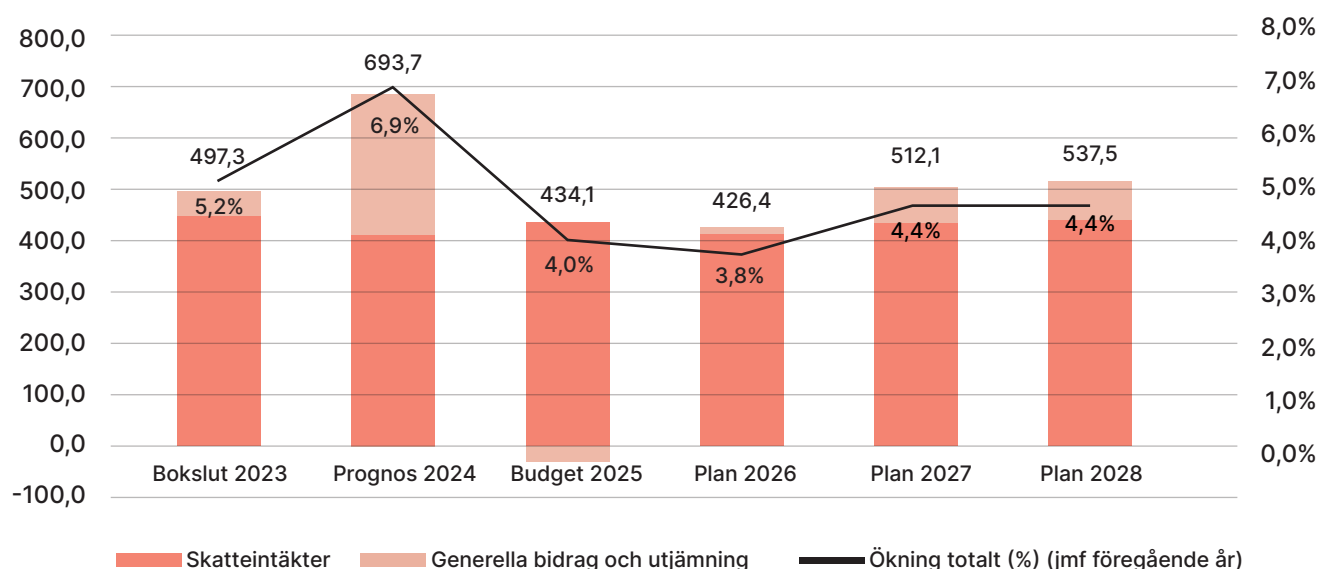
Budgetförslaget för 2025-2028 bygger på en oförändrad kommunal skattesats på 20,36 procent för Västerås.

Skatteprognos

Återhämtningen av tillväxten i skatteunderlaget och nedväxlingen av inflationen innebär att kommunsektorns köpkraft åter beräknas öka framöver enligt Sveriges kommuner och regioner (SKR). De exceptionellt svaga åren 2023 och 2024, med ett skatteunderlag som i reala termer minskar, följs av en markant uppgång 2025. Då beräknas en påtaglig ökning av det reala skatteunderlaget.

En konjunkturuppgång 2025 och 2026 beräknas ge relativt hög BNP-tillväxt, vilket höjer antalet arbetade timmar. Detta är en huvudförklaring till uppväxlingen av skatteunderlagstillväxten 2025. Som genomsnitt beräknas skatteunderlaget öka något mindre under perioden 2024–2027 än under tioårsperioden 2014–2023. Förutom att priser stiger långsammare faller pensionskostnaderna 2025, en stor kontrast mot de stora uppgångarna föregående år.

Förändring av skatteintäkter, utjämning och generella bidrag jmf med föregående år, mnkr och %



Finansnetto

Västerås stads finansnetto består av utdelning från kommunala bolag, finansnetto från internbanken, ränta på pensionsavsättning och värdeförändring på placerade medel.

Budgerat finansnetto för internbanken inklusive utdelning från kommunala bolag bedöms vara 163,6 miljoner kronor 2025. Efter det är bedömningen att resultatet sjunker i takt med den ökade egna belåningen som investeringsplanen och resultatnivåer för Västerås stad för med sig, samt minskad utdelning från de kommunala bolagen.

Utöver detta finns räntekostnader via pensionsavsättningar samt räntekostnader för finansiell leasing motsvarande 90,5 miljoner kronor. Räntekostnader för pensionsavsättningar minskar 2025 med anledning av den sjunkande inflationstakten.

Utdelning från kommunala bolag

Västerås stads utdelning från Västerås Stadshus AB beräknas till 125 miljoner kronor nästa år baserat på Västerås Stadshus AB:s ägardirektiv och resultat för 2024. Utdelningen delas ut efter Västerås Stadshus AB bolagsstämma under 2025. Den största delen av utdelningen sker genom uttag från Mälarenergi AB som inför 2023, via ägardirektiv, fått ett tillfälligt ökat krav om utdelning/koncernbidrag. Västerås stad beräknas även få en utdelning från Mälarhamnar AB motsvarande 0,4 miljoner kronor.

Västerås stad beräknas, vid sidan av ovan, att få en utdelning motsvarande 3,1 miljoner kronor från Kulturfonden och Asköviksfonden baserat på 75 procent av 2024 års utdelning i fonderna. Kostnadsramen finns budgeterad inom den centrala budgeten, men är ämnad för kulturnämnden samt tekniska nämnden.





Resultaträkning 2025

Resultaträkning, mnkr	Budget 2025
Verksamhetens intäkter	2 444,5
Verksamhetens kostnader	-13 002,5
Avskrivningar	-661,3
Verksamhetens nettokostnad	-11 219,3
Skatteintäkter	9 146,5
Generella statsbidrag och utjämning (not 1, sid 56)	2 054,7
Verksamhetens resultat	-18,1
Finansiella intäkter (not 2, sid 56)	480,6
Finansiella kostnader (not 3, sid 57)	-407,5
Summa finansnetto	73,1
Resultat efter finansiella poster	55,0
Resultat i förhållande till skatteintäkter (%)	0,5 %

Nämndsammanställning driftsramar

Nämnder, skattefinansierad verksamhet	Budget 2024	Budget 2025	Förändring, mnkr	Förändring, %
Förskolenämnden	1 258,6	1 245,6	-13,0	-1,0%
Grundskolenämnden	2 608,1	2 681,5	73,4	2,8%
Utbildningsnämnden	966,5	971,3	4,8	0,5%
Skultuna kommundelsnämnd	150,7	155,5	4,8	3,2%
Äldrenämnden	1 901,4	1 978,5	77,1	4,1%
Nämnden för personer med funktionsnedsättning	1 045,2	1 074,0	28,8	2,8%
Individ- och familjenämnden	747,5	772,5	25,0	3,3%
Arbetsmarknadsnämnden	389,1	394,8	5,7	1,5%
Överförmyndarnämnden	16,3	17,0	0,7	4,1%
Kulturnämnden	185,1	193,6	8,5	4,6%
Nämnden för idrott, fritid och förebyggande	358,5	399,9	41,4	11,5%
Tekniska nämnden	655,5	711,2	55,7	8,5%
Byggnadsnämnden	33,0	33,7	0,7	2,2%
Miljö- och konsumentnämnden	26,4	26,9	0,5	1,7%
Kommunstyrelsen	259,8	266,0	6,2	2,4%
Kommunrevisionen	5,0	5,0	0,0	1,0%
Valnämnden	7,1	3,4	-3,7	-52,5%
Fastighetsnämnden	0,0	1,0	1,0	-
Delsumma nämnder	10 613,8	10 931,4	317,6	2,9 %
Stadsgemensamma kostnader	198,9	287,9	89,0	44,7 %
Verksamhetens nettokostnad	10 812,7	11 219,3	406,6	3,8 %



Nämndernas ansvarsområde, mål och ekonomiska tilldelning

Pris- och löneutveckling

Nämndernas ramar har räknats upp med bedömning av pris- och löneutveckling inför de kommande åren, vilket inkluderar arbetskraftskostnad, lokalkostnad och övriga kostnader. Inför 2025 är uppräkningsen av nettokostnaderna 1,0 procent och följer den kostnadsutveckling som Sveriges kommuner och regioner (SKR) också förmedlat via senaste uppdateringen (augusti) av deras PKV-index (prisutveckling i kommunal verksamhet).

Nedbrutet i olika beståndsdelar baseras uppräkningsen på följande antaganden:

- *Arbetskraftskostnaderna (lönekostnader samt personalomkostnader). Lönekostnaderna räknas upp med 3,5 procent från april enligt överenskommelse i arbetsgivaredelegationen, vilket är i enlighet med SKR bedömning i PKV. SKR bedömer att arbetskraftskostnaden minskar med 0,7 procent totalt på grund av minskade pensionskostnader 2025 i jämförelse med 2024. För att ta hänsyn till Västerås stads budgetmodell som utgår från tidigare budget har pensionsdelen av arbetskraftskostnaden justerats, vilket medför att kompensationen för lön och pris blir totalt 1,0 procent, motsvarande SKR:s PKV på 0,2 procent i augusti 2024.*
- *Lokalkostnaderna indexeras med 2,5 procent, baserat på antagande om KPI i oktober vars utfall är grunden för uppräkningsen.*
- *Övriga kostnader ökar med 2,4 procent*
- *Obligatoriska tjänster som debiteras via kommunstyrelsen räknas upp med 2,4 procent då ovan uppräkningsen ökar kostnaderna för den intäktsfinansierade delen av verksamheten.*

Av löneökningen på 3,5 procent är 0,3 procent, motsvarande 22 miljoner kronor, avsatta på stadsgemensamma kostnader för att kunna göra extra personalsatsningar under 2025 i syfte att utjämna oskäliga löneskillnader. Dessa ingår därmed inte i nämndramarnas pris- och löneuppräkningsen utan fördelning till nämnderna sker under året när löneöversyner och andra personalstrategiska insatser är klara.

Driftkostnader

Tillkommande driftkostnader avser tillkommande hyreskostnader som uppstår via en investering eller inhyrd lokal. Övriga tillkommande kostnader uppstår som en konsekvens av en investering, exempelvis kapitalkostnader, kostnader för ökade skötselytor eller personal. I samband med att de pedagogiska nämnderna får ökade driftkostnader vid en investering tillkommer även ersättning till fristående utförare. Denna beräknas utifrån nyckeltal på kostnadsökningen. Driftkompensationen baserar sig på tillkommande driftkostnader med hänsyn till eventuella externa intäkter och redan erhållen ram för objektet.

Demografi och volym

För flera nämnder är den ekonomiska tilldelningen justerad för demografi och volym enligt bedömning i stadens befolkningsprognos. Det innebär att resurserna fördelas så att nämnderna kan hantera ökad eller minskad efterfrågan utifrån befolkningsutveckling och behov, till exempel inom skola, äldreomsorg och socialtjänst. Justeringen bidrar till att säkerställa en långsiktigt hållbar planering och resursfördelning för kommunens verksamheter.

Ramjustering

Centrala budgetmedel avseende särskild lönesatsning samt effektiviseringskrav för konsultkostnader i årsplan 2024 är i årsplanen för 2025 fördelade i nämndernas ramar. Ramjustering mellan nämnder och ny fördelningsmodell avseende interna tjänster och är inkluderad i ramjusteringen.

Förskolenämnden



Ansvarsområde

Förskolenämnden ansvarar för förskola och pedagogisk omsorg med undantag för öppen förskola. Det innebär att nämnden är skolhuvudman för den kommunalt drivna verksamheten och att nämnden tilldelar alla förskolor och all pedagogisk omsorg bidrag på lika villkor, samt är tillsynsmyndighet för den fristående verksamheten.

Nämndens mål

Under perioden 2024–2027 förbättras resultaten i förskolan, grundskolan och gymnasiet så att fler tar en gymnasieexamen och kommer i arbete eller går vidare till högre studier

Alla barn och elever ska få stöd och stimulans så att de utvecklas så långt som möjligt. För att alla ska lyckas på sin kunskapsresa hela vägen fram till arbete eller vidare studier, behöver lusten att lära väckas redan i förskolan. Nämnden vill skapa bättre förutsättningar för alla barn att studera vidare i grundskola och gymnasiet, bland annat genom att stärka arbetet med språkutvecklande arbetssätt.

Under perioden 2024–2027 ökar närvaron i förskolan, grundskolan, gymnasiet och vuxenutbildningen

Barn som har gått i förskolan har bättre språkliga och kognitiva förutsättningar och når högre kunskapsresultat i grundskolan än barn som inte har gått i förskolan. Störst betydelse har förskolan för barn med svag socioekonomisk bakgrund. Att öka andelen barn som är inskrivna i förskolan och deltar i utbildningen har positiva effekter på barns utveckling och lärande på såväl kort som lång sikt.

Under perioden 2024–2027 ökar likvärdigheten genom att den pedagogiska segregationen minskar

Nämnden arbetar kompensatoriskt för att uppväga skillnader i barns olika förutsättningar att tillgodogöra sig utbildningen. Kvaliteten i verksamheten ska stärkas genom att attrahera, rekrytera och behålla såväl behöriga som skickliga förskollärare, samt skapa goda förutsättningar för förskollärare och annan förskolepersonal. Den högsta andelen behöriga förskollärare behöver finnas på förskolor i socioekonomiskt utsatta områden. Kompletterande kompetenser, som till exempel socialpedagog, är en viktig framgångsfaktor för att öka likvärdigheten i förskolan.

Nämndens ekonomiska tilldelning

Förskolenämnden, mnkr	Budget 2025
Budget föregående år	1 246,7
Ramjustering	11,9
Tidigare beslutade satsningar - tidsbestämda	-0,4
Demografi och volym - barn förskola	-37,0
Tillkommande lokalersättning - kommunal utförare	3,8
Tillkommande lokalersättning - fristående utförare	1,6
Pris och lönekomensation	12,3
Lönelyft för lärare	6,6
Årets budget	1 245,6
Minskning budgetram, mnkr	-13,0
Minskning budgetram (%)	-1,0 %

Demografi och volym - barn förskola

Det lägre barnafödandet gör att antalet barn i yngre åldrar väntas minska under de kommande åren. Det får konsekvenser för de pedagogiska verksamheterna, främst inom förskolorna. De minskande barnkullarna påverkar även investeringsbehoven.

Lönelyft för lärare

Västerås majoriteten gör en första satsning på att höja lärarlönerna som länge har varit lägre än i närliggande kommuner. Högre löner för förskolelärare skapar bättre förutsättningar för att rekrytera och behålla kompetenta förskolelärare, så att alla barn kan utvecklas utifrån sina villkor.



Grundskolenämnden



Ansvarsområde

Grundskolenämnden ansvarar för förskoleklass, grundskola, anpassad grundskola och fritidshem. Som skolhuvudman ska nämnden dimensionera, utveckla och driva den kommunala skolan. Nämnden har också hemkommunsuppdraget att se till att alla barn får en utbildning. I rollen ingår också att fördela skolpeng och utöva kommunens insyns rätt i fristående grundskolor.

Nämndens mål

Under perioden 2024–2027 förbättras resultaten i förskolan, grundskolan och gymnasiet så att fler tar en gymnasieexamen och kommer i arbete eller går vidare till högre studier

Alla barn och elever ska få stöd och stimulans så att de utvecklas så långt som möjligt. För att alla ska lyckas på sin kunskapsresa hela vägen fram till arbete eller vidare studier, behöver lusten att lära väckas redan i grundskolan. Nämnden vill skapa bättre förutsättningar för alla elever att studera vidare på gymnasiet genom att ge förutsättningar anpassade efter elevernas behov.

Under perioden 2024–2027 ökar närvaron i förskolan, grundskolan, gymnasiet och vuxenutbildningen

En förutsättning för lärande är att elever deltar i undervisningen. Alla elever behöver bli sedda och respekterade för den de är. Det sker genom ett främjande och förebyggande elevhälsoarbete av god kvalitet. För att alla elever ska få de förutsättningar de behöver för att lyckas och känna framtidstro är det viktigt att elever känner att skolan är en meningsfull plats för lärande. Alla elever har rätt till en trygg skolmiljö där alla är delaktiga och motiverade till att lära sig och utvecklas. Arbetet för att ge likvärdiga förutsättningar till alla elever att delta i utbildningen ska stärkas.

Under perioden 2024–2027 ökar likvärdigheten genom att den pedagogiska segregationen minskar

Skollagen (1 kap 4 §) ställer krav på kompensatoriskt arbete för att uppväga skillnader i elevers olika förutsättningar att tillgodogöra sig utbildningen. Andelen legitimerade lärare behöver vara högst i grundskolor i socioekonomiskt utsatta områden. Lärarbehörigheten behöver stärkas genom att attrahera, rekrytera, utveckla och behålla såväl behöriga som skickliga lärare samt skapa goda förutsättningar för lärare och annan personal. För att lyckas med detta är det också av vikt att det finns tillgång till kompletterande kompetenser i grundskolan.

Nämndens ekonomiska tilldelning

Grundskolenämnden, mnkr	Budget 2025
Budget föregående år	2 596,5
Ramjustering	11,6
Tidigare beslutade satsningar - tidsbestämda	-0,9
Demografi och volym - elevantal i grundskola	-3,4
Tillkommande lokalersättning - kommunal utförare	26,8
Tillkommande lokalersättning - fristående utförare	10,1
Pris och lönekomensation	25,3
Lönelyft för lärare	15,6
Årets budget	2 681,5
Ökning budgettram, mnkr	73,4
Ökning budgettram (%)	2,8 %

Demografi och volym - elevantal i grundskola

Det lägre barnafödandet gör att antalet barn i yngre åldrar väntas minska under de kommande åren. Det får konsekvenser för de pedagogiska verksamheterna, främst inom förskolan men på sikt även i grundskolorna. De minskande barnkullarna påverkar även investeringsbehoven.

Lönelyft för lärare

Västerås majoriteten gör en första satsning på att höja lärarlönerna som länge har varit lägre än i närliggande kommuner. Högre lärarlöner skapar bättre förutsättningar för att rekrytera och behålla kompetenta lärare, så att alla elever kan lyckas i skolan.



Utbildningsnämnden



Ansvarsområde

Utbildningsnämnden ansvarar för att uppfylla kommunens samtliga skyldigheter enligt skollagen och andra skolförfattningar avseende kommunal gymnasieskola, anpassad gymnasieskola, vuxenutbildning, utbildning i svenska för invandrare och särskild utbildning för vuxna.

Ansvaret gäller kommunen som skolhuvudman för den kommunalt drivna utbildningsverksamheten samt för hemkommunsuppdraget enligt skollagen. Som skolhuvudman ansvarar nämnden för att dimensionera, utveckla och driva den kommunala utbildningsverksamheten.

Nämndens mål

Under 2024–2027 förbättras resultaten i förskolan, grundskolan och gymnasiet så att fler tar en gymnasieexamen och kommer i arbete eller går vidare till högre studier

Alla barn och elever ska få stöd och stimulans så att de utvecklas så långt som möjligt. För att alla ska lyckas på sin kunskapsresa hela vägen fram till arbete eller vidare studier, är det viktigt att väcka en livslång lust att lära. Utbildningsnämnden vill skapa bättre förutsättningar för elevernas fortsatta lärande, på en arbetsplats eller genom att studera vidare. På så vis bidrar nämnden till samhällets kompetensförsörjning.

Under perioden 2024–2027 ökar närvaron i förskolan, grundskolan, gymnasiet och vuxenutbildningen

En förutsättning för lärande är att elever deltar i undervisningen. För att alla elever ska få de förutsättningar som de behöver för att lyckas och känna framtidstro är det viktigt att elever känner att skolan är en meningsfull plats för lärande. Arbetet med att ge bättre förutsättningar för alla elever att delta i utbildningen på lika villkor ska stärkas.

Under perioden 2024–2027 ökar antalet elever som slutför en yrkesutbildning

Utbildningsnämndens verksamheter har en avgörande roll för samhällets kompetensförsörjning. I nuläget råder det brist på arbetskraft inom flera av de branscher som kommunens gymnasieprogram anordnar utbildning för. De kommunala yrkesutbildningarna inom gymnasieskolan och vuxenutbildningen behöver därför öka andelen elever/studerande som slutför en godkänd utbildning.

Nämndens ekonomiska tilldelning

Utbildningsnämnden, mnkr	Budget 2025
Budget föregående år	960,5
Ramjustering	6,0
Tidigare beslutade satsningar - tidsbestämda	-0,4
Demografi och volym - elevantal i gymnasieskola	-15,7
Tillkommande lokalersättning - kommunal utförare	2,7
Tillkommande lokalersättning - fristående utförare	2,0
Pris och lönekomensation	10,1
Lönelyft för lärare	6,1
Årets budget	971,3
Ökning budgettram, mnkr	4,8
Ökning budgettram (%)	0,5 %

Demografi och volym - elevantal i gymnasieskola

Det lägre barnafödandet gör att antalet barn i yngre åldrar väntas minska under de kommande åren. Det får konsekvenser för de pedagogiska verksamheterna, främst inom förskolan, men på sikt också i utbildningsnämndens verksamhet. De minskande barnkullarna påverkar även investeringsbehoven.

Lönelyft för lärare

Västerås majoriteten gör en första satsning på att höja lärarlönerna som länge har varit lägre än i närliggande kommuner. Högre lärarlöner skapar bättre förutsättningar för att rekrytera och behålla kompetenta lärare, så att alla elever kan lyckas i skolan.



Uppdrag till nämnden

Utbildningsnämnden ska stärka övergången från grundskola till gymnasieskola.

Nämnden ska förbättra processen när elever går från grundskolan till gymnasieskolan. Målet är att göra denna övergång smidigare och mer stödjande för eleverna.

Skultuna kommunaldelsnämnd



Ansvarsområde

Skultuna kommunaldelsnämnd tillhandahåller offentliga tjänster för alla som bor och verkar i kommundelen. Dessa offentliga tjänster är bland annat förskola, förskoleklass, grundskola, fritidshem, gymnasium, fritidsgårdar, familjecentrum, öppen förskola, bibliotek, idrotts- och fritidsverksamhet, äldreomsorg samt stöd och service till personer med funktionsnedsättning.

Nämndens mål

Under perioden 2024-2027 förbättras resultaten i förskolan, grundskolan och gymnasiet så att fler tar en gymnasieexamen och kommer i arbete eller går vidare till högre studier

För att alla elever ska ha likvärdiga förutsättningar för att nå sina drömmar och mål samt bli en del av arbetsmarknaden behöver det finnas en röd pedagogisk tråd mellan förskolan, grundskolan och gymnasiet. Skultuna kommunaldelsnämnd vill skapa bättre förutsättningar för alla elever att studera vidare på gymnasiet genom att ge förutsättningar anpassade efter elevernas behov.

Under perioden 2024-2027 stärks invånarnas inflytande över och delaktighet i kommundelens utveckling

Att invånare i kommundelen känner att de har inflytande över lokalsamhällets utveckling är avgörande för den lokala attraktionskraften, känsla av trygghet samt tillit till samhällsfunktioner. Ökat invånarinflytande förbättrar även resultaten i samhällsservice till kund och invånare. De mätningar som har gjorts i kommundelen visar att invånare upplever en låg nivå av inflytande. Ett av syftena med en kommunaldelsnämnd är att öka möjligheten för invånare att påverka lokalsamhällets utveckling.

Under perioden 2024-2027 halveras antalet unga som varken arbetar eller studerar

Det är stor risk att unga som varken arbetar eller studerar inte kommer att ha förutsättningarna att etablera sig på arbetsmarknaden. Kostnaderna för individen och samhället är om detta händer väldigt stora. Vid den senaste mätningen som Västerås stad gjort har Skultuna kommundel sextio procent fler unga som varken arbetar eller studerar än Västerås stads genomsnitt. Skultuna kommunaldelsnämnd kommer att behöva skapa samverkan med olika arbetsgenererande aktörer för att nå målet. Dessutom är ungas etablering på arbetsmarknaden en förutsättning för att möta arbetsmarknaden med den kompetensförsörjning som krävs och unga är en viktig resurs för samhället.

Nämndens ekonomiska tilldelning

Skultuna kommunalnämnd, mnkr	Budget 2025
Budget föregående år	147,8
Ramjustering	2,9
Demografi och volym - elevantal i förskola samt grundskola	2,8
Tillkommande driftskostnader - investeringar	-0,2
Pris och lönekomensation	1,5
Lönelyft för lärare	0,7
Årets budget	155,5
Ökning budgetram, mnkr	4,8
Ökning budgetram (%)	3,2 %

Demografi och volym - elevantal i förskola samt grundskola

Det lägre barnafödandet gör att antalet barn i yngre åldrar väntas minska under de kommande åren. Det kommer på sikt få konsekvenser nämndens förskole- och skolverksamhet. Nästa år väntas dock något fler barn och unga i Skultuna ha behov av skola.

Lönelyft för lärare

Västerås majoriteten gör en första satsning på att höja lärarlönerna som länge har varit lägre än i närliggande kommuner. Högre lärarlöner skapar bättre förutsättningar för att rekrytera och behålla kompetenta lärare, så att alla elever kan lyckas i skolan.



Äldrenämnden



Ansvarsområde

Äldrenämnden ansvarar för insatser till personer som är 65 år och uppåt. Arbetet styrs främst av socialtjänstlagen, samt hälso- och sjukvårdslagen. Nämnden beställer och upphandlar vård- och omsorgstjänster både i egen regi och med privata utförare. Nämnden ansvarar även för handläggning av bostadsanpassningsbidrag till personer över 65 år.

Nämndens mål

Under perioden 2024-2027 ökar äldrenämndens attraktivitet som arbetsgivare för vård- och omsorgspersonal

Med stärkt attraktivitet i nämndens utförarverksamheter ökar tryggheten och kontinuiteten för kunderna. Det bidrar också till en mer effektiv förvaltning eftersom behovet av rekrytering, introduktion och uppföljning minskar. Nämnden ser bland annat över karriärvägar för att attrahera fler att jobba inom vård- och omsorg. Dessutom pågår ett arbete för att anställa undersköterskor som idag står utanför arbetsmarknaden.

Under perioden 2024-2027 ökar äldres upplevelse av delaktighet och av att bli förstådda

Med en ökad upplevelse av delaktighet ökar tryggheten och nöjdheten hos kunden utifrån färre misstag och missförstånd mellan medarbetare och kund. Nämnden arbetar bland annat för att ansvaret och arbets sättet med kundernas genomförandeplaner ska förtydligas. Det pågår också ett arbete med värdegrund, språksatsningar och stärkt dialog med anhöriga.

Under perioden ökar äldres användning av och kunskap om digitala alternativ

För att öka äldres användning av och kunskap om digitala alternativ har flera boenden, med hjälp av de digitala handledarna, börjat kartlägga och säkra infrastrukturen. Fler aktiviteter ska riktas mot "digitalt först", det vill säga att erbjuda en digital lösning som standard i de fall där det är möjligt och önskas.

Nämndens ekonomiska tilldelning

Äldrenämnden, mnkr	Budget 2025
Budget föregående år	1 901,2
Ramjustering	0,2
Demografi och volym - hemsjukvård och hemtjänst	24,5
Tillkommande driftskostnader - hyreskostnader	8,0
Tillkommande övriga driftskostnader - investeringar	11,0
Pris och lönekomensation	18,6
Ökad kvalitet inom hemsjukvård och hemtjänst	15,0
Årets budget	1 978,5
Ökning budgettram, mnkr	77,1
Ökning budgettram (%)	4,1 %

Demografi och volym - hemsjukvård och hemtjänst

Den äldre befolkningen förväntas växa i snabbare takt än övriga åldersgrupper, och då främst personer i åldern 80 år eller äldre, vilket innebär ökade behov av resurser.

Ökad kvalitet inom hemsjukvård och hemtjänst

Västeråsmajoriteten stärker kvaliteten inom hemsjukvården och hemtjänsten för att ge äldre en tryggare och mer sammanhållen omsorg i hela kommunen. Genom att minska antalet personer som möter omsorgstagarna skapas förutsättningar för bättre vårdkvalitet och individanpassat stöd.



Nämnden för personer med funktionsnedsättning



Ansvarsområde

Nämnden för personer med funktionsnedsättning ansvarar för omsorgen för människor med olika funktionsnedsättningar, med undantag av vad som åligger äldrenämnden och Skultuna kommunalnämnd. Verksamheten bedrivs enligt lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) och enligt socialtjänstlagen för personer under 65 år med funktionsnedsättning. Nämnden har också ansvar för kommunal hälso- och sjukvård i bostad med särskild service, för daglig verksamhet och sysselsättning, samt för handläggning av bostadsanpassningsbidrag till personer som inte fyllt 65 år.

Nämndens mål

Under perioden 2024-2027 ökar människors delaktighet, självständighet och möjlighet till utveckling på jämlika villkor, bland annat genom ökad tillgång till kultur, idrott och digital kunskap

Nämnden ska stärka arbetet med aktiviteter som syftar till att öka kundens digitala kompetens för att möjliggöra ökad jämlikhet, delaktighet och självständighet. Fortsatt arbete med alternativ och kompletterande kommunikation (AKK) förväntas också bidra till målet, samt att sänka tröskeln till digitalt stöd.

Under perioden 2024-2027 ökar människors inflytande över hur insatser utförs så att fler känner sig trygga med sina insatser

Nämndens kunder är jämfört med många andra grupper i samhället extra utsatt för hot, våld, trakasserier och kränkande behandling. Därför fokuserar nämnden särskilt på att stärka kundens trygghet i relation till den personal som kunden möter och tryggheten kopplat med de insatser som kunden har.

Under perioden 2024-2027 ökar andelen personer som går från biståndsbedömd sysselsättning till studier eller anställning på den ordinarie arbetsmarknaden

Målet omfattar de som har sysselsättning enligt socialtjänstlagen och daglig verksamhet inom LSS. Förvaltningen kan arbeta med aktiviteter för att öka stödet från daglig verksamhet så att fler kunder vågar pröva en anställning, samt genom utökat stöd har möjlighet att behålla en anställning/studier även om svårigheter dyker upp under vägen.

Nämndens ekonomiska tilldelning

Nämnden för personer med funktionsnedsättning, mnkr	Budget 2025
Budget föregående år	1 042,5
Ramjustering	2,7
Demografi och volym - assistans, daglig verksamhet, köpt placering, LSS	10,4
Tillkommande driftskostnader - hyreskostnader	2,2
Tillkommande övriga driftskostnader - investeringar	5,9
Pris och lönekomensation	10,2
Utökat föreningsstöd	0,1
Årets budget	1 074,0
Ökning budgetram, mnkr	28,8
Ökning budgetram (%)	2,8 %

Demografi och volym - assistans, daglig verksamhet, köpt placering, LSS

Den ekonomiska tilldelningen är justerad för volymer enligt bedömning i kommunens befolkningsprognos och inkluderar även ökad volym inom den dagliga verksamheten, köpta placeringar och förändrad lagstiftning inom personlig assistans.

Utökat föreningsstöd

Västeråsmajoriteten lägger stort fokus på det förebyggande arbetet under mandatperioden. Bland annat vill vi stärka kultur- och föreningslivet i hela kommunen för att alla ska kunna ha en aktiv och meningsfull fritid, oavsett ekonomiska förutsättningar. Under 2025 höjs därför föreningsstödet.



Uppdrag till nämnden

Nämnden för personer med funktionsnedsättning ska genomföra ett pilotprojekt med sex timmars arbetsdag på en enhet.

Försöksverksamhet med förkortad arbetstid har genomförts på flera håll i landet med goda resultat, bland annat minskad stress, bättre hälsa och i vissa fall ökad produktivitet.

Individ- och familjenämnden



Ansvarsområde

Individ- och familjenämnden ansvarar för de socialpolitiska frågorna i kommunen. Socialtjänsten är samhällets skyddsnät och verksamheten påverkas i hög grad av hur väl hela samhället förmår ge barn, ungdomar och vuxna förutsättningar till en bra uppväxt och framtid.

Nämndens mål

Under perioden 2024-2027 ökar förtroendet för socialtjänsten

Förtroendet för socialtjänsten är avgörande för att invånare i behov av stöd ska våga ta emot hjälp. På senare år har påverkanskampanjer gjort familjer mer tveksamma till att söka stöd, vilket försvårar socialtjänstens arbete. För att motverka detta fokuserar socialtjänsten på att informera både invånare och olika samverkansparter om sitt uppdrag och de insatser som erbjuds. Fler ska känna sig trygga och självmant söka stöd, i linje med nya socialtjänstlagen, som betonar tidiga förebyggande insatser.

Under perioden 2024-2027 ökar andelen personer som upplever en förbättrad situation när de får stöd och hjälp till över 80 procent

Nämnden ska som samhällets skyddsnät erbjuda stöd och hjälp till de individer och familjer som på grund av sociala problem är i behov av det. Det är viktigt att den som får stöd och hjälp själv upplever en förbättrad situation och därför kommer nämnden att fokusera mer på att mäta just upplevelsen av en förbättrad situation. Att nå målet ställer krav på socialtjänsten både gällande tillgång till beprövade metoder, bemötande samt kompetens hos personalen.

Under perioden 2024-2027 minskar personalomsättningen till under 12 procent inom samtliga verksamheter

Nämnden är arbetsgivarnämnd för alla enheter inom individ- och familjeförvaltningen, där ingår även ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsenheterna som finns under arbetsmarknadsnämnden. Förvaltningen har under en längre tid haft problem med rekrytering samt att bibehålla personal, främst inom myndighetsutövning. Situationen är liknande i hela landet men innebär att det övergripande arbetet med att bibehålla och rekrytera kompetent personal behöver intensifieras.

Nämndens ekonomiska tilldelning

Individ- och familjenämnden, mnkr	Budget 2025
Budget föregående år	747,5
Demografi och volym - vårdkostnad barn och ungdom samt vuxen	11,0
Förändrad lagstiftning - barnplacering (VIR)	4,5
Tillkommande driftkostnader - investeringar	2,3
Pris och lönekomensation	7,2
Årets budget	772,5
Ökning budgettram, mnkr	25,0
Ökning budgettram (%)	3,3 %

Demografi och volym - vårdkostnad barn och ungdom samt vuxen

Ramen är justerad för volymer enligt bedömning i stadens befolkningsprognos och behov av placeringar.

Förändrad lagstiftning - barnplacering (VIR)

Nytt lagkrav från mars 2024 kring barnplaceringar vid våld i nära relation gör att nämndens volymer ökar. Behovet 2025 tillsammans med tilldelat belopp föregående år speglar helårseffekten.



Uppdrag till nämnden

Individ- och familjenämnden ska stärka arbetet med skolsociala team.

Kommunen har skolsociala team på några skolor och ska stärka detta arbete. Ett skolsocialt team är en grupp med personal från skolan och socialtjänsten som samverkar för trygghet och studiero och för att öka elevernas närvaro i skolan.

Arbetsmarknadsnämnden



Ansvarsområde

Arbetsmarknadsnämnden ansvarar för kommunens arbetsmarknadsverksamhet, arbetslöshetsfrågor och företräder kommunen i Länssamordningsförbundet Västmanland. Nämnden svarar även för myndighetsutövning avseende ekonomiskt bistånd, dödsbohandläggning, samt budget- och skuldrådgivning enligt socialtjänstlagen och tillhörande förordning.

Nämndens mål

Under perioden 2024-2027 minskar andelen barn som bor i hushåll med långvarigt ekonomiskt bistånd

Barn som växer upp i hushåll med långvarigt stöd av ekonomiskt bistånd har sämre förutsättningar än många andra barn. Genom att fokusera arbetet än mer på hushåll med långa bidragstider är förhoppningen att dessa hushåll ska komma ut snabbare i egen försörjning. Detta eftersom det är positivt för barnen att få växa upp med självförsörjande föräldrar.

Under perioden 2024-2027 minskar antalet arbetslösa utan arbetshinder med ekonomiskt bistånd, som ett led i att minska långtidsarbetslösheten i Västerås

Inom ekonomiskt bistånd finns en grupp västeråsare som är arbetssökande. Att genom samverkan med arbetsmarknadsenheterna ha fokus på att individer snabbare kommer ut i sysselsättning och egen försörjning bidrar på sikt till en positiv inverkan på individens tillvaro.

Under perioden 2024-2027 ökar andelen personer som lämnar insatser hos kommunens arbetsmarknadsenheter för arbete, studier, bidragsanställning eller program hos Arbetsförmedlingen

Nästan hälften av de som kommer till arbetsmarknadsenheterna har varit utanför insatser mer än 24 månader och kan ha varit arbetssökande ännu längre. Detta påverkar möjligheten att komma snabbt ut på arbetsmarknaden och att stöd kan behövas under lång tid. Tidigare har fokus varit på att individen ska komma ut i arbete eller studier men genom detta mål utvidgas perspektivet.

Nämndens ekonomiska tilldelning

Arbetsmarknadsnämnden, mnkr	Budget 2025
Budget föregående år	388,1
Ramjustering	1,0
Demografi och volym - Ekonomiskt bistånd flyktinghushåll	2,8
Ekonomiskt bistånd - normhöjning	10,5
Korrigerig ram	-8,0
Flytt av medel till kommunstyrelsen för anställningar med lönebidrag	-2,0
Fler sommarjobb för gymnasieungdomar	1,0
Tillkommande driftskostnader - investeringar	0,1
Pris och lönekomensation	1,3
Årets budget	394,8
Ökning budgetram, mnkr	5,7
Ökning budgetram (%)	1,5 %

Korrigerig ram

Ramen justeras utifrån att antalet arbetssökande med ekonomiskt bistånd har minskat i takt med att fler har blivit självförsörjande.

Flytt av medel till kommunstyrelsen för anställningar med lönebidrag

Det finns idag centrala stödfunktioner för de chefer som vill anställa personer med lönebidrag. Då stödet fördelas på de förvaltningar som anställer med lönebidrag flyttas medel från arbetsmarknadsnämnden till kommunstyrelsen.

Fler sommarjobb för gymnasieungdomar

Västerås majoriteten satsar på fler sommarjobb för ungdomar som går på gymnasiet. I nuläget finns cirka 700 sommarjobb att söka för gymnasieungdomar.



Kulturnämnden



Ansvarsområde

Kulturnämnden ansvarar bland annat för bibliotek, museer, kulturskola, kulturarv och allmänkultur. Även föreningsbidrag till kultur- och fritidsföreningar, samt stödet till studieförbund ligger under nämndens ansvarsområde.

Nämndens mål

Under perioden 2024-2027 ökar andelen barn och unga som regelbundet deltar i organiserade fritidsaktiviteter, med fokus på de västra stadsdelarna

Att tidigt fånga upp barn och ungdomar i kulturverksamheter har stor påverkan på tryggheten i kommunen. Genom kultur skapas gemenskap, nya sociala sammanhang, personlig utveckling och en större förståelse och acceptans för olikheter. Kommunen, det fria kulturlivet och civilsamhället behöver närma sig varandra ytterligare för att främja barn och ungas möjligheter att göra sina röster hörda genom olika kulturella uttryck.

Under perioden 2024-2027 ökar andelen västeråsare som tar del av kultur och evenemang, samtidigt som det totala antalet besökare ökar

Att stärka och utveckla kommunens samlade kulturliv är viktigt för Västerås identitet, attraktivitet och sociala hållbarhet. Ett levande och rikt kulturliv står för kreativitet och nytänkande, öppenhet och inkludering. I framtiden ska Västerås kulturliv i högre utsträckning vara bidragande till val av bostadsort, studieort, företagsetablering men också för kortare besök eller semester.

Under perioden 2024-2027 utökas antalet medborgarkontor i kommunens bibliotek så att det offentliga kommer närmare invånarna och civilsamhället

Känslan av utanförskap och ojämlikhet är några av de starkaste bakgrundsfaktorerna när sprickor skapas i samhället. Det finns också ett samband mellan ökande sociala klyftor i samhället och ökande misstro mot myndigheter och institutioner. Genom att skapa fler medborgarkontor där invånare, civilsamhälle, myndigheter och kommunala verksamheter möts ökar möjligheterna till delaktighet, samhörighet och demokratisk utveckling.

Nämndens ekonomiska tilldelning

KULTURNÄMNDEN, MNKR	Budget 2025
Budget föregående år	183,0
Ramjustering	2,1
Tillkommande driftskostnader - hyreskostnader	2,5
Pris och lönekomensation	1,8
Korrigerig ram	1,5
ICORN - bidrag till kulturaktör	0,3
Utökat föreningsstöd	0,4
Fler medborgarkontor	2,0
Årets budget	193,6
Ökning budgetram, mnkr	8,5
Ökning budgetram (%)	4,6 %

Korrigerig ram

Rättelse av redovisningsrutiner gällande personalomkostnader.

ICORN – bidrag till kulturaktör

Från och med maj 2024 är Västerås stad officiellt en fristad för kulturarbetare genom organisationen International Cities of Refuge Network (ICORN). Som fristad förbinder sig Västerås stad att vara värd för en fristadskonstnär under två år. Detta innebär att kommunen ansvarar för boende, integration, socialt och professionellt stöd samt tillhandahåller ett stipendium och en arbetsplats för konstnären.

Utökat föreningsstöd

Västeråsmajoriteten lägger stort fokus på det förebyggande arbetet under mandatperioden. Bland annat vill vi stärka kultur- och föreningslivet i hela kommunen för att alla ska kunna ha en aktiv och meningsfull fritid, oavsett ekonomiska förutsättningar. Under 2025 höjs därför föreningsstödet.

Fler medborgarkontor

Västeråsmajoriteten satsar för att stärka delaktigheten och demokratin. På ett medborgarkontor i ett bostadsområde erbjuds administrativ service och det finns tillgång till samhällsinformation, aktiviteter och rådgivning med mera. Nyligen öppnades medborgarkontor på Vallby och Bäckby och nästa år startar ytterligare två medborgarkontor, varav ett på Råby.



Nämnden för idrott, fritid och förebyggande



Ansvarsområde

Nämnden för idrott, fritid och förebyggande ansvarar för bland annat idrotts- och fritidsverksamhet, fritidsgårdar, fritidsbåtshamnar, friluftsområden, stödjande och förebyggande verksamhet och föreningsstöd till idrottsföreningar. Inom den förebyggande verksamheten finns bland annat familjecentrum med öppen förskola och öppen fritidsverksamhet.

Nämndens mål

Under perioden 2024-2027 ökar andelen barn och unga som regelbundet deltar i organiserade fritidsaktiviteter, med fokus på de västra stadsdelarna

Att tidigt fånga upp barn och ungdomar inom idrotts- och fritidsverksamheten har stor påverkan på tryggheten i kommunen. Genom idrotts- och fritidslivet skapas gemenskap, nya sociala sammanhang, personlig utveckling och en större förståelse och acceptans för olikheter. Kommunen, näringslivet och civilsamhället behöver närma sig varandra ytterligare för att ge barn och unga jämlika förutsättsättningar till en meningsfull fritid.

Under perioden 2024-2027 minskar fossila utsläpp genom utfasning av fossil plast, lägre energiförbrukning och succesiv omställning till fossilfria fordon och maskiner

Nämnden behöver fortsätta att arbeta aktivt för att minska fossila utsläppen. Arbetet med att minska påverkan på Mälarens vatten och levande växter och djur genom nära samverkan med båtägarna ska fortsätta. Genom energieffektiv teknik och förändrade beteenden i alla anläggningar och lokaler ska energiförbrukningen minskas. Nämndens verksamheter ska även bidra till en cirkulär ekonomi genom återvinning och minskning av plastanvändning.

Under perioden 2024-2027 ökar och utvecklar samverkan med civilsamhället, näringslivet och offentliga verksamheter

En av Västerås största samhällsutmaningar är unga och vuxna som varken arbetar eller studerar, som misslyckats i skolan, som upplever att de saknar framtidsmöjligheter och som har bristande tillit till myndigheter. Nämnden behöver kraftsamla och skapa nya partnerskap tillsammans med civilsamhället, näringslivet och akademien för att motverka detta, i synnerhet i socioekonomiskt svagare områden.

Nämndens ekonomiska tilldelning

Nämnden för idrott, fritid och förebyggande, mnkr	Budget 2025
Budget föregående år	354,9
Ramjustering	3,6
Tillkommande driftskostnader - hyreskostnader	10,8
Tillkommande övriga driftskostnader - investeringar	2,4
Pris och lönekomensation	3,8
Tidigare satsningar - SM-veckan	-5,0
Nytt avtal Lögarängsbadet	5,0
Korrigerig av ram	19,0
1 000 feriepraktikplatser för barn och unga	3,0
Utökat föreningsstöd	1,5
Satsning på friluftsområden (2025)	1,0
Årets budget	399,9
Ökning budgetram, mnkr	41,4
Ökning budgetram (%)	11,5 %

Tidigare satsningar – SM-veckan

Under 2024 gjordes en engångssatsning för att kunna genomföra SM-veckan. Denna satsning finns därmed inte med i årsplanen för 2025.

Nytt avtal Lögarängsbadet

Nytt avtal för Lögarängsbadet medför ökade kostnader, vilket nämnden kompenseras för.

Korrigerig av ram

Nämndens ekonomiska tilldelning utökas med 19 miljoner för att täcka ökande hyres- och energikostnader på grund av bland annat stigande inflation och det rådande världsläget.

1000 feriepraktikplatser för barn och unga

Feriepraktik med lön för unga i åldern 13-15 år ingår som en del i Västeråsmajoritetens trygghetssatsning. Under 2023 gjordes en satsning på 250 feriepraktikplatser, som 2024 utökades till 500 platser. I budgeten för 2025 erbjuds totalt 1 000 platser.

Utökat föreningsstöd

Västeråsmajoriteten lägger stort fokus på det förebyggande arbetet under mandatperioden. Bland annat vill vi stärka kultur- och föreningslivet i hela kommunen för att alla barn och unga ska kunna ha en aktiv fritid, oavsett familjens ekonomiska förutsättningar. Under 2025 höjs därför föreningsstödet.

Satsning på friluftsområden (2025)

Inom Västerås kommun finns goda möjligheter att ägna sig åt friluftsliv. Ett rikt friluftsliv har en positiv inverkan på folkhälsan och är därför något som alla bör ha möjlighet till. Under 2025 görs en extra satsning på skötseln och driften av friluftsområden i Västerås för nämnden för idrott, fritid och förebyggande och fastighetsnämnden.



Byggnadsnämnden



Ansvarsområde

Byggnadsnämnden ansvarar för fysisk planering samt myndighetsutövning i samband med detaljplanering, bygglov samt för tillsyn av byggnadsverksamheten i kommunen. Nämnden ansvarar även för bland annat kommunens lantmäteriverksamhet och beslutar om nya namn på kvarter, gator och torg.

Nämndens mål

Under perioden 2024–2027 förbättras samhällsbyggnadsprocessen så att den blir mer effektiv och ändamålsenlig

Samhällsbyggnadsprocessen, utifrån nämndens ansvarsområden, ska vara effektiv, ändamålsenlig och präglas av tillsammansskap inom stadens organisation, med fokus på kundnöjdhet hos näringslivet och största möjliga värde och nytta för invånarna. Det bidrar till ett gott företagsklimat och till bästa förutsättningar för att bygga kostnadseffektivt och hållbart.

Under perioden 2024–2027 förbättras samhällsplaneringen för att få ett mer hållbart, sammanhållet, nära och blandat Västerås

Nämndens samhällsplanering ska vara hållbar och attraktiv utifrån närhet och blandstad. En nära, sammanhållen och blandad stad bidrar till social hållbarhet genom trygghet, hälsa, jämlika förutsättningar och ekologisk hållbarhet med minskade fossilutsläpp genom mindre biltrafikresor, samt ekonomisk hållbarhet genom attraktivitet och etableringar.

Under perioden 2024–2027 stärks invånarnas inflytande över stadsbyggnadsfrågor genom fördjupad dialog

Nämnden ska ha en utvecklad dialog med kommuninvånarna som bidrar till ökad tillit och bättre planeringsunderlag. Jämlika möjligheter för invånarnas delaktighet i plan- och byggprocessen ska säkerställas. Dialogen ska vara tillgänglig, genom att målgrupperna ska förstå vad de kan påverka och det ska vara lätt att delta för de olika målgrupperna.

Nämndens ekonomiska tilldelning

Byggnadsnämnden, mnkr	
Budget föregående år	32,9
Ramjustering	0,1
Tillkommande driftkostnader - investeringar	0,4
Pris och lönekompensation	0,3
Årets budget	33,7
Ökning budgetram, mnkr	0,7
Ökning budgetram (%)	2,2 %



Tekniska nämnden



Ansvarsområde

Tekniska nämnden ansvarar bland annat för gator och parker (ej Skultuna kommundel), trafik- och parkeringsfrågor, gatu- och torghandel, kollektivtrafik inklusive båttrafik till öarna i Mälaren, färdtjänst samt förvaltning av kommunens campingplats vid Johannisberg.

Nämndens mål

Under perioden 2024-2027 ökar andelen västeråsare som känner sig trygga i sitt bostadsområde på kvällstid

Nämnden ska öka sitt trygghetsskapande arbete, till exempel genom ökad belysning, så att fler känner sig trygga i sitt bostadsområde på kvällstid. Uppföljning ska göras genom stadens trygghetsundersökning, som planeras genomföras årligen av stadsledningskontoret, med 2023 års utgångsvärde.

Under perioden 2024-2027 ökar resandet med cykel och kollektivtrafik

Framkomligheten för cykel- och kollektivtrafik ska öka i hela kommunen i syfte att minska koldioxidutsläppen och därmed nå både Västerås stads klimatmål och det kommungeografiska klimatmålet. Uppföljning ska göras genom att granska de siffrorna gällande kollektivtrafiken som levereras månadsvis från Region Västmanland och siffrorna från kommunens sex cykelräknare längs huvudstråken.

Under perioden 2024-2027 ökar andelen investeringsprojekt som bidrar till ekosystemtjänster och biologisk mångfald

Nämnden ska främja stadsgröniska och andra ekosystemtjänster samtidigt som den biologiska mångfalden ökar. Det finns idag inget mätetal som mäter biologisk mångfald som ett kvantitativt mått. Uppföljningen kommer därför att utgå från de investeringsprojekt som tekniska nämnden har i investeringsplanen, där förvaltningen bedömer om och hur projekt bidragit till målet.



Uppdrag till nämnden

Tekniska nämnden ska utreda avgiftsfri kollektivtrafik.

Utredningen ska se över möjligheten att på sikt införa avgiftsfri kollektivtrafik i hela kommunen. Avgiftsfri kollektivtrafik uppmuntrar till ett mer hållbart resande och minskar kommunens klimatavtryck.

Nämndens ekonomiska tilldelning

Tekniska nämnden, mnkr	Budget 2025
Budget föregående år	653,6
Ramjustering	1,9
Tillkommande kapitalkostnader	10,1
Pris och lönekompensation	2,9
Befintlig kollektivtrafikutbud (allmän och särskild trafik)	6,9
Utökade skötselytor	5,9
Korrigerig ram	8,0
Ej utnyttjad ram för kollektivtrafiken	-2,0
Trygga stråk	2,0
Sänkta taxor i kollektivtrafiken för barn och unga	3,0
Satsningar på underhåll (2025)	10,0
Kollektivtrafiksatsning för att ge förutsättningar för ökat resande (2025)	5,0
Pilotprojekt - Växla skolskjuts mot mer kollektivtrafik (2025)	4,0
Årets budget	711,2
Ökning budgetram, mnkr	55,7
Ökning budgetram (%)	8,5 %

Befintligt kollektivtrafikutbud (allmän/särskild trafik)

Ramavtalet med Region Västmanland ökar kostnaderna för befintlig kollektivtrafik (allmän och särskild) med 6,9 miljoner kronor inför kommande år.

Utökade skötselytor

Ramen justeras för ökade volymer av skötselytor i takt med att staden växer.

Korrigerig av ram

Nämndens ekonomiska tilldelning för vinterväghållning under ett normalår har tidigare inte motsvarat de faktiska kostnaderna. Därför utökas den ekonomiska tilldelningen med 8 miljoner för att bättre svara mot kostnaderna.

Ej utnyttjad ram för kollektivtrafiken

Eftersom kostnaden för bland annat 40-resorskortet blev lägre än prognosticerad under 2024 sänks den ekonomiska tilldelningen för kollektivtrafik inför 2025.

Trygga stråk

För att skapa tryggare miljöer utomhus kvälls- och nattetid förstärks satsningen på trygga stråk. Trygga stråk kan till exempel vara belysning och trygghetskameror längs med gång- och cykelvägar. Under 2023 satsades två miljoner kronor på trygga stråk, nu växlar vi upp det arbetet med ytterligare två miljoner kronor.

Sänkta taxor i kollektivtrafiken för barn och unga

Sommaren 2023 infördes ett busskort som gav barn och unga i åldern 7-19 år fria resor med buss och tåg i hela kommunen under sommarlovet. Under 2024 permanentades kortet och återkommer därmed varje sommar. Dessutom återinfördes 40-resorskortet som har ett rabatterat pris för barn och unga samt pensionärer. Inför 2025 görs ytterligare satsningar för att sänka taxorna i kollektivtrafiken för barn och unga.

Satsning på underhåll (2025)

En extra satsning görs under 2025 på underhållet av kommunens utemiljöer och offentliga rum.

Kollektivtrafiksatsning för att ge förutsättningar för ökat resande (2025)

En välfungerande och tillgänglig kollektivtrafik är avgörande för att Västerås kommun ska kunna fortsätta växa, därför görs under 2025 en extra satsning i syfte att utreda hur kollektivtrafiken kan utvecklas i kommunen, med fokus på ringledsprojekt och högttrafik.

Pilotprojekt: Växla skolskjuts mot mer kollektivtrafik (2025)

Just nu pågår en utredning om hur skolskjutsar kan växlas mot ökad kollektivtrafik och i årsplanen för 2025 avsätts medel för att kunna genomföra ett pilotprojekt i Dingtuna och Skultuna.

Fastighetsnämnden



Ansvarsområde

Fastighetsnämnden ansvarar för fastighetsförvaltning, vilket innebär drift och underhåll av byggnader, uthyrning av bostäder och lokaler samt uppförande och rivning av byggnader. Nämnden ansvarar även för den kommunala servicens lokalförsörjning och tillhandahåller bostäder för personer med biståndsbeslut. Nämnden har även det samlade ansvaret för strategi, planering och försörjning av kommunens samhällsfastigheter (lokaler och särskilda boenden).

Nämndens mål

Under perioden 2024-2027 ökar nyttjandegraden av stadens lokaler

Västerås stads verksamheter ska ha tillgång till ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler. Därför behöver nyttjandegraden av stadens lokaler öka, genom att till exempel både stadens och dess intressenters lokalbehov och lokalutnyttjande ses över. Följetalet kr/kvm är totalbeståndet inklusive inhyrningar med utgångsvärde år 2022.

Under perioden 2024-2027 minskar värmeförbrukningen och köpt el i stadens lokaler

El- och värmeförbrukningen i nämndens bostäder och lokaler ska minska i syfte att minska kommunens koldioxidutsläpp och därmed nå både Västerås stads klimatmål och det kommungeografiska klimatmålet. På köpet blir samhällsfastigheterna även mer kostnadseffektiva. Följetalet är kWh/kvm elförbrukning och kWh/kvm värmeförbrukning i stadens egenägda lokaler med utgångsvärde år 2022.

Under perioden 2024-2027 ökar det hållbara medarbetarengagemanget på teknik- och fastighetsförvaltningen

En viktig grund för en god arbetsmiljö och för att höja verksamhetens kvalitet är att ge medarbetarna goda förutsättningar för att engagera sig i arbetet. Nämnden ska därför öka det hållbara medarbetarengagemanget på teknik- och fastighetsförvaltningen. Uppföljning ska göras genom enkäten Hållbart Medarbetarengagemang (HME) med utgångsvärde år 2022 (77).

Nämndens ekonomiska tilldelning

Fastighetsnämnden, mnkr	Budget 2025
Satsning på friluftsområden (2025)	1,0
Ökning budgetram, mnkr.	1,0
Skollokaler	2,8
Effektivisering konsulttjänster	3,2
Avkastningskrav lönesatsning 2024	-0,1
Totalt avkastningskrav för fastighetsnämnden, mnkr	5,9

Satsning på friluftsområden (2025)

Inom Västerås kommun finns goda möjligheter att ägna sig åt friluftsliv. Ett rikt friluftsliv har en positiv inverkan på folkhälsan och är därför något som alla bör ha tillgång till. Under 2025 görs en extra satsning på skötseln och driften av friluftsområden i Västerås för nämnden för idrott, fritid och förebyggande och fastighetsnämnden.



Miljö- och konsumentnämnden



Ansvarsområde

Miljö- och konsumentnämnden ansvarar för att skydda människors hälsa och miljön, både nu och i framtiden. Genom miljö- och hälsoskyddsförvaltningen bedrivs ett omfattande tillsyns- och informationsarbete inom områden som miljöskydd, kemikalier, livsmedel, smittskydd, alkohol och tobak. Nämnden har även ansvar för kommunens konsumentjuridiska rådgivning.

Nämndens mål

Under perioden 2024-2027 förbättras luftkvaliteten i Västerås genom samverkan och nytänkande

God luftkvalitet är en viktig del av nämndens arbete. Höga halter av partiklar och andra föroreningar försämrar folkhälsan. Barn är särskilt känsliga för luftföroreningar. Handlingsplanen för god luftkvalitet, som innehåller åtgärder som ska bidra till utvecklingen och kontrollen av luftkvaliteten, är viktig för att målen ska nås. Ett arbete pågår med att ta fram ett åtgärdsprogram för luftkvalitet för att få ned partikelhalterna, vilket är ett krav från Naturvårdsverket då Västerås stad har uppmätt höga partikelhalter vid mätstationen vid Oxbacken. Tillsammans med Luftvårdsförbundet kommer partikelhalter under året även att mätas vid några förskolor.

Under perioden 2024-2027 utvecklas nämndens digitala tjänster så de blir mer lättillgängliga och användarvänliga för kommunens invånare och de verksamheter som nämnden har tillsyn över

För att göra nämndens digitala tjänster mer lättillgängliga och användarvänliga ska e-tjänsterna uppdateras tekniskt, språkligt och innehållsmässigt. Nämnden ska även förbättra informationen om e-tjänsterna, så att kommunens invånare och företag känner till att de finns och enkelt hittar dem. Vidare ska ett arbete göras med Västerås stads webb, så att e-tjänsterna blir lättare att hitta.

Under perioden 2024-2027 ökar kunskapen om aktuella lagar, regler och tillstånd hos de verksamheter som nämnden har tillsyn över, samtidigt som kunskapen om företagares villkor ökar i nämnden och förvaltningen

Nämnden ska, i samverkan med Visit Västerås, utbilda förvaltningens handläggare och nämndens ledamöter om företagsklimatet i Västerås. Samtliga handläggare ska även delta i företagsklimatdagen som årligen arrangeras av Invest Västerås. Nämnden ska informera om aktuella lagar, regler och tillstånd hos de verksamheter som nämnden har tillsyn över på olika branschträffar. Informationen om nämndens ansvarsområden på Västerås stads webb ska också förbättras. Nämnden ska även anordna utbildningar och genomföra riktade informationsinsatser om lagar och regler för miljöfarliga verksamheter.

Nämndens ekonomiska tilldelning

Miljö- och konsumentnämnden	Budget 2025
Budget föregående år	26,2
Ramjustering	0,2
Tillkommande driftkostnader - investeringar	0,2
Pris och lönekompensation	0,3
Årets budget	26,9
Ökning budgetram, mnkr	0,5
Ökning budgetram (%)	1,7 %



Kommunstyrelsen



Ansvarsområde

Kommunstyrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan med ansvar för koncernens utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsens övergripande uppgifter är att leda och samordna förvaltningen av kommunens ansvarsområden och ha uppsikt över nämndernas och bolagens verksamheter. Kommunstyrelsen förbereder och yttrar sig i alla ärenden som kommunfullmäktige ska behandla och ansvarar för att verkställa fullmäktiges beslut. Kommunstyrelsen fullgör även andra uppdrag som fullmäktige delegerat. Kommunstyrelsens stöds av stadsledningskontoret, som leder, styr och utvecklar Västerås stads organisation och verksamheter.

Nämndens mål

Under perioden 2024-2027 minskar den socioekonomiska utsattheten i kommunens mest utsatta områden med minst 3 procent varje år

För att skapa jämlika villkor och utjämna skillnader mellan geografiska områden ska Västerås stad jobba extra fokuserat med några delområden i Västerås som har många invånare med låg socioekonomi. De prioriterade områdena är i nuläget Bäckby, Råby, Vallby, Pettersberg och Skultuna. Kartläggningar visar att samtliga dessa områden har komplexa samhällsutmaningar, vilket gör att prioriteringen kommer att behöva kvarstå under en lång period framåt och att kommunen behöver genomföra insatser på både kort och lång sikt samt följa utvecklingen noggrant.

Under perioden 2024-2027 minskar koldioxidutsläppen med 56 procent inom Västerås stad

Västerås stad har en viktig roll i klimatarbetet genom till exempel energiplanering, samhällsplanering, tekniska anläggningar, trafiklösningar, matservering i olika verksamheter och som inköpare och arbetsgivare. Kommunen har även ett viktigt ansvar att påverka utvecklingen i samhället. Västerås stad ska minska sina koldioxidutsläpp med 56 procent 2024-2027, för att nå klimatmålet om en fossilfri kommunal organisation till 2030 och bidra till att uppnå det kommungeografiska klimatmålet om nettonollutsläpp av växthusgaser senast år 2040.

Under perioden 2024-2027 ökar nöjdheten med Västerås stads service och myndighetsutövning bland små och medelstora företag

Nöjdheten med Västerås stads service och myndighetsutövningen ska öka bland små och medelstora företag. Hur nöjda företagen är med kommunens verksamhet mäts genom Nöjd kund-index (NKI). Myndighetsområdena som mäts är bygglov, markupplåtelse, serveringstillstånd, brandtillsyn samt livsmedels- och miljötillstånd och mätningen frågar efter nöjdheten inom rättssäkerhet, bemötande, effektivitet, tillgänglighet och information. Svaren på frågorna leder sedan till ett NKI-värde.

Nämndens ekonomiska tilldelning

Kommunstyrelsen, mnkr	Budget 2025
Budget föregående år	268,4
Ramjustering	-8,6
Tidigare beslutade satsningar - tidsbestämda	-1,0
Pris och lönekomensation	2,2
Fler anställningar med lönebidrag	2,0
Ökat evenemangsstöd	3,0
Årets budget	266,0
Ökning budgetram, mnkr	6,2
Ökning budgetram %	2,4 %
Tomträtter	50,3
Markförvaltning och övrigt	1,0
Totalt avkastningskrav (Markförvaltning och tomträtter)	51,3

Fler anställningar med lönebidrag

Arbetsgivare kan få ekonomisk ersättning om man anställer en person som har nedsatt arbetsförmåga på grund av en funktionsnedsättning eller ohälsa. Stödet kallas för lönebidrag och anställningen är en vanlig anställning, men anpassad efter de förutsättningar och behov den arbetssökande har. För 2025 möjliggör vi fler anställningar med lönebidrag, för att göra kommunen till en mer inkluderande arbetsgivare.

Ökat evenemangsstöd

Under 2024 antogs en ny riktlinje för möten och evenemang, i syfte att göra Västerås till en roligare och mer attraktiv kommun att leva och bo i. Riktlinjen tydliggör hur staden ska stödja arrangörer, men också hur arrangemang kan stödjas ekonomiskt. För 2024 avsattes fem miljoner kronor i evenemangsstöd och för 2025 tillförs ytterligare tre miljoner.

Avkastningskrav

Markförvaltningen och tomträtter gör att kommunstyrelsen har ett avkastningskrav under kommande år.



Valnämnden



Ansvarsområde

Nämnden är en lokal valmyndighet som ansvarar för planering och genomförande av allmänna val till riksdag, kommun och region samt val till Europaparlamentet. Nämnden är även ansvarig för genomförandet av nationella eller kommunala folkomröstningar.

Nämndens mål

Under perioden 2024-2027 ökar tillgängligheten under förtidsröstning och valdag så att fler röstar i allmänna val och europaparlamentsval

Ett av nämndens viktigaste uppdrag är att se till att alla som röstar har möjlighet att göra det oberoende av individuella förutsättningar. Röstningen ska vara tillgänglig för alla, både i fysiskt rum och i tid. Nämnden ska öka tillgängligheten under förtidsröstning och valdag i syfte att öka valdeltagandet. Klagomål på tillgänglighet som lämnas in i samband med förtidsröstning och valdag ska vara obefintlig.

Nämndens ekonomiska tilldelning

Valnämnden, mnkr	Budget 2025
Budget föregående år	7,1
Demografi och volym - valår	-3,8
Pris och lönekomensation	0,1
Årets budget	3,4
Minskning budgetram, mnkr	-3,7
Minskning budgetram (%)	-52,5 %

Demografi och volym – valår

Nämndens ekonomiska tilldelning ökar kraftigt vid valår. Eftersom inga allmänna val genomförs 2025 är den ekonomiska tilldelningen därmed lägre jämfört med 2024, då valet till Europaparlamentet genomfördes.

Överförmyndarnämnden



Ansvarsområde

Överförmyndarnämnden ansvarar för att kontrollera förmyndarskap, godmanskap och förvalterskap i enlighet med rådande lagstiftning. Tillsynen ska garantera rätten åt personer som inte kan ta hand om sig själva, förvalta sin egendom eller på annat sätt tillvarata sina rättigheter. Nämnden utför även överförmyndarverksamhet på uppdrag av Sala kommun.

Nämndens mål

Under perioden 2024–2027 ökar tryggheten genom att förslag på en god man eller förvaltare ges inom tre månader

Att finna lämpliga gode män eller förvaltare är ett av nämndens huvudsakliga uppdrag. Nämnden har dock under lång tid haft en stor brist på ställföreträdare och handläggningstiden har successivt blivit allt längre. En snabb handläggning hos överförmyndaren är av rättssäkerhetsskäl viktigt för den enskilde. Om godmanskap eller förvalterskap fördröjs finns en risk att den enskildes personliga eller ekonomiska förhållanden försämras. Förslag på en god man eller förvaltare ska därför ges inom tre månader.

Under perioden 2024–2027 ökar trivseln och tryggheten bland medarbetarna

En hög arbetsbelastning har en påtagligt negativ inverkan på verksamheten. 2022 års medarbetarundersökning visade ett resultat för arbetsbelastning på 54 procent, vilket är röd nivå. Under 2023 har sjukfrånvaron legat mellan 10–15 procent. För att upprätthålla hög rättssäkerhet för verksamhetens målgrupp behöver arbetsbelastningen ligga på en rimlig nivå.

Nämndens ekonomiska tilldelning

Överförmyndarnämnden, mnkr	Budget 2025
Budget föregående år	16,4
Ramjustering	-0,1
Pris och lönekompensation	0,2
Korrigerig ram	0,3
Höjd ersättning till förvaltare och gode män	0,2
Årets budget	17,0
Ökning budgetram, mnkr	0,7
Ökning budgetram (%)	4,1 %

Korrigerig ram

Nämnden kompenseras med en ramökning för att anpassa ersättningen till gode män och förvaltare efter SKR:s (Sveriges kommuner och regioners) rekommendationer.

Höjd ersättning till förvaltare och gode män

Förvaltare och gode män har i uppdrag att ta tillvara en persons juridiska och ekonomiska rättigheter. Att få en förvaltare eller god man förordnad för sig med tillräcklig kompetens att utföra sitt uppdrag är mycket viktigt för individen, därför höjer vi under 2025 ersättningen för de gode män och förvaltare som har de allra svåraste och mest tidskrävande uppdragen. Arvodessnivån för denna kategori hamnar då inom SKR:s rekommendationer, vilket ramkorrigerig inte gör.

Stadsgemensamma kostnader

Stadsgemensamma kostnader är kostnader som inte tillhör någon enskild nämnds ansvarsområde, alternativt budgetavsättningar där kostnadsfördelning till nämnd är osäker vid budgettillfället.

För 2025 tillför Västeråsmajoriteten sju miljoner kronor i stadsgemensamma kostnader för klimatsatsningar. Syftet är att få bättre fart i klimatarbetet och nå våra nya, skarpa klimatmål. Dels så förstärks kommunens klimatarbete med tre miljoner kronor, där en del av pengarna kommer gå till att starta ett Energicentrum för bland annat energi- och klimatrådgivning. En extra klimatsatsning görs även under 2025 på fyra miljoner kronor.

Utöver kommunens eget klimatarbete spelar Västerås stad en viktig roll som samordnare och möjliggörare. Därför kommer samverkan med civilsamhället, näringslivet och andra aktörer att stärkas under nästa år, i syfte att tillsammans får ner utsläppen och nå klimatmålen. Även andra klimatsatsningar kommer att genomföras inom ramen för detta och medlen fördelas då ut till berörda nämnder.

Av nästa års löneökning på 3,5 procent är 0,3 procent, motsvarande 22 miljoner kronor, avsatta på stadsgemensamma kostnader för att kunna göra extra personalsatsningar för att utjämna oskäliga löneskillnader. Dessa ingår därmed inte i nämndramarnas pris- och löneuppräknings, utan fördelning till nämnderna sker under året när löneöversyner och andra personalstrategiska insatser är klara.

Medlemsbidraget för Räddningstjänsten Mälardalen räknas upp enligt PKV-index (prisutveckling i kommunal verksamhet). Bidraget inkluderar även pensionskostnader för SAP-R-avtalet och utbetalning av äldre avsättningar. Inför 2025 ökar medlemsbidraget utöver PKV till förbundet med anledning av behov av kompensation för investeringskostnader (Eriksberg).

Medlemsbidragen till Kommunalförbunden Västmanlandsmusiken och Västmanlands teater räknas upp enligt överenskommelse med Region Västmanland.

Västerås stads andel av bidragsramen till Västerås flygplats, som motsvarar en ägarandel om 50 procent, finns budgeterad här.

Pensionsutbetalningar inklusive skatt för stadens ansvarsförbindelse budgeteras också här. Detta är gamla skuldåtaganden för anställda som inte längre är i tjänst och belastar därför inte respektive verksamhet via arbetsgivarpåslaget. En del av kostnaden redovisas som räntekostnad och återfinns under stadens finansnetto.

Avkastningskrav på fastighet samt kommunstyrelsen via externa hyresavtal, markförvaltning och tomträtter budgeteras som en intäktspost.

Hamnen behöver anslagsfinansieras under kommande år enligt nuvarande prognos. För att kostnaderna inte ska belasta fastighetsnämndens resultat så finns en avsättning inom stadsgemensamma kostnader.

En detaljplanereserv finns avsatt för att kunna finansiera projekt i tidiga skeden, vilket inte är att förväxla med tidigare års detaljplanesatsning som gick ut på att arbeta bort en kö och som inte längre finns kvar.

En kommungemensam reserv finns i budgeten motsvarande 15 miljoner kronor för oförutsedda händelser.

En budgetram finns avsatt centralt ämnad för fastighetsnämnden då ökad internränta från 1,5 procent till 2,5 procent som inte går att ta ut via rullande hyresavtal. Avtalen skrivs med fem års intervall med hyresgästerna, vilket gör att den höjda räntan inte finansieras via befintliga hyresavtal. För att fastighetsnämnden inte ska behöva effektivisera hela denna kostnadsökning sätts en budgetpost av för att möta kostnaderna till viss del.

En budget för ökad internhyra finns avsatt. Avsättning finns för att fastighetsnämnden ska kunna fortsätta sitt arbete med att räkna om hyrorna från funktionshyror till självkostnadshyror. Berörd verksamhet som får en justerad hyresnivå får sedan finansiering via denna budgetpost när ny hyra är känd efter omräkning.

En kostnad för utdelning via Kulturfonden samt Asköviksfonden budgeteras inom den centrala budgetramen. Detta för att kunna dela ut ett internt bidrag till kulturnämnden samt tekniska nämnden under kommande år.



Stadsgemensamma kostnader, mnkr	Budget 2025
Räddningstjänsten Mälardalen	120,2
Medlemsbidrag till Västmanlandsmusiken	34,3
Medlemsbidrag till Västmanlandsteatern	14,2
Ägarbidrag Västerås flygplats (50% ägande)	15,0
Pensionsutbetalningar och avsättning pensioner exkl. räntekostnader	240,8
Interna ränteintäkter	-141,0
Avkastningskrav (kommunstyrelse och fastighetsnämnd)	-57,2
Finansiering Hamnen	1,3
Detaljplanekostnader	15,0
Avsättningar av löneutrymmet 2025 för satsningar 0,3%	22,0
Kommungemensam reserv	15,0
Ökade räntekostnader	7,5
Ökad internhyra	5,4
Reglering arbetsgivaravgift och semesterlöneskuld	3,0
Markhyra, Mälarenergi	-1,2
Budget miljöskulder, rivning, sanering med mera	18,2
Utdelning Kulturfonden och Asköviksfonden	3,1
Justeringspost externa finansiella kostnader	-56,9
IT-system	9,4
Förstärkt klimatarbete	3,0
Klimatsatsningar (2025)	4,0
Bankkostnader, provisionskostnader och kreditlöften	12,8
Årets budget	287,9
Förändring budgetram	89,0
Ökning budgetram (%)	44,7 %

Kommunrevisionen

Ansvarsområde

Kommunrevisionen består av förtroendevalda revisorer som väljs av kommunfullmäktige och ansvarar för att granska och kontrollera den kommunala verksamheten som bedrivs av nämnder och styrelser. Revisionen granskar och prövar om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen som görs inom nämnderna är tillräcklig. Revisionen har även ansvar för att granska verksamheten i Västerås stads aktiebolag, kommunalförbund och stiftelser genom lekmannarevisorerna.

Kommunrevisionen, mnkr	Budget 2025
Budget föregående år	4,9
Årets budget	5,0
Ökning budgetram, mnkr	0,1
Ökning budgetram (%)	1,0 %



Investeringsplan, driftkostnadskonsekvenser samt lånebehovsutveckling 2024-2028

Kommunfullmäktige beslutade i oktober 2023 om en femårig investeringsplan för Västerås stad för perioden 2024–2028, i syfte att öka planerbarheten och förutsägbarheten för stadens nämnder.

Planen innebär att Västerås stad kommer att investera för närmare 5,6 miljarder kronor under de kommande fem åren, exklusive mark, exploatering och projekt Mälarporten, och beskrivs mer ingående i årsplan och budget 2024. Under 2024 togs beslut om att inkludera en grundskola som investering i stället för som inhyrning, samt att fördela om medel mellan nämnder.

En övergripande översyn av investeringsplanen kommer att ske våren 2025.

Investeringsplanen är framtung med kulmen 2025, främst på fastighetssidan, mycket utifrån att många större investeringar är pågående eller beräknas startas under det kommande budgetåret. Till detta kommer inhyrningar av verksamhetslokaler, bland annat vård- och omsorgsboenden samt investeringar inom mark och exploatering samt projekt Mälarporten (resecentrum etapp 1).

Beslutad investeringsplan för 2024–2028 fördelat på nämnderna visas i tabellen nedan.

Investeringar 2024-2028

Nämndernas investeringsramar, mnkr	Budget 2024-2028
Fastighetsnämnden	3 931,2
Tekniska nämnden	1 027,9
Kommunstyrelsen	52,5
Förskolenämnden	69,3
Grundskolenämnden	160,3
Utbildningsnämnden	64,4
Skultuna kommundelsnämnd	18,3
Äldrenämnden	29,0
Nämnden för personer med funktionsnedsättning	7,3
Individ- och familjenämnden	4,8
Arbetsmarknadsnämnden	3,8
Kulturnämnden	46,0
Nämnden för idrott, fritid och förebyggande	177,5
Byggnadsnämnden	1,6
Miljö- och konsumentnämnden	2,0
Summa exkl. exploatering, mark och Mälarporten	5 595,9
Kommunstyrelsen, exploatering	1 208,0
Kommunstyrelsen, strategiska markförvärv	38,1
Kommunstyrelsen projekt Mälarporten - Inkomster samt utgifter	1 010,3
Summa exploatering, mark och Mälarporten	2 256,4
Summa totalt	7 852,3

* Till detta kommer överskjutande medel från 2023 som beslutats i tidigare års budget

Fastighetsnämndens investeringar 2024-2028

Fastighetsnämnden, investeringar per verksamhet, mnkr	Budget 2024-2028
Grundskola (inkl. Skultuna kommunalnämnd)	2 293,5
Förskola (inkl. Skultuna kommunalnämnd)	587,0
Gymnasieskola	178,0
Idrottsfastigheter (inkl. Skultuna kommunalnämnd)	182,0
Kulturfastigheter	10,0
Boenden	221,3
Arbetsmarknadsnämnden	13,0
Övriga fastighetsinvesteringar	183,2
Hamnens utveckling	40,0
Extern hyra (ej skattefinansierad)	223,2
Summa investeringar fastighetsnämnden	3 931,2

* Till detta kommer överskjutande medel från 2023 som beslutats i tidigare års budget

Nämndernas investeringsbudget, mnkr	2024-2028	Prognos 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028	Överskjutande budget 2023
Fastighetsnämnden, inkl. tilläggsbudget	3 931,2	774,2	1 283,4	924,3	628,8	320,5	114,5
Tekniska nämnden	1 027,9	172,8	288,7	263,4	165,6	137,4	
Kommunstyrelsen	52,5	10,5	10,5	10,5	10,5	10,5	6,5
Förskolenämnden	69,3	7,8	5,7	27,9	11,3	16,6	
Grundskolenämnden	160,3	28,6	33,4	30,5	45,9	21,9	
Utbildningsnämnden	64,4	24,1	8,7	9,1	8,7	13,8	
Skultuna kommunalnämnd	18,3	0,4	10,4	4,9	2,4	0,2	
Äldrenämnden	29,0	2,0	8,0	8,0	9,0	2,0	3,4
Nämnden för personer med funktionsnedsättning	7,3	1,0	3,0	2,3	0,5	0,5	
Individ- och familjenämnden	4,8	0,9	1,4	0,9	0,9	0,7	
Arbetsmarknadsnämnden	3,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,6	
Kulturnämnden	46,0	9,3	12,2	9,4	8,5	6,6	
Nämnden för idrott, fritid och förebyggande	177,5	38,7	80,7	10,2	36,7	11,2	
Byggnadsnämnden	1,6	0,8	0,8	0,0	0,0	0,0	
Miljö- och konsumentnämnden	2,0	0,0	1,5	0,5	0,0	0,0	
Summa exkl. exploatering, mark och Mälarporten	5 595,9	1 071,9	1 749,2	1 302,7	929,6	542,5	124,4
Kommunstyrelsen, exploatering	1 208,0	143,0	359,0	275,0	295,0	136,0	
Kommunstyrelsen, strategiska markförvärv	38,1	4,5	16,1	5,9	5,8	5,8	
Kommunstyrelsen projekt Mälarporten - netto	1010,3	32,9	186,7	231,5	284,3	274,9	
Summa exploatering, mark och Mälarporten	2 256,4	180,4	561,8	512,4	585,1	416,7	
SUMMA INVESTERINGAR	7 852,3	1 248,1	2 323,0	1 815,1	1 514,7	951,4	

* Till detta kommer överskjutande medel från 2023 som beslutats i tidigare års budget

I tabellen visas investeringsplan 2024-2028 efter beslut om tilläggsbudget, omfördelning mellan nämndramar och med aktuell prognos för utfall under innevarande år. Budgeten för 2024 uppgår till 1 917 miljoner, varav 114 miljoner kronor avser del av tilläggsbudgeten som beslutades under året. Prognosen (augusti) för utfall 2024 uppgår till 1 248 miljoner kronor och därtill kommer 124 miljoner kronor avseende överskjutande projekt från 2023. Att budget understigs 2024 beror i hög grad på att större investeringsobjekt har blivit framflyttade i tid på grund av utredningsarbete, detaljplan och upphandling av projektör. Det gäller till exempel Rönaby förskola, Ekbergaskolan, Vallbyängsskolan, Håkantorpskolan samt Romfartuna förskola och skola. Även investeringarna kring Vedbobacken har flyttats fram. Totalt sett bibehålls den fastställda femåriga investeringsplanen exklusive mark, exploatering och projekt Mälarporten.

Driftskostnadskonsekvenser

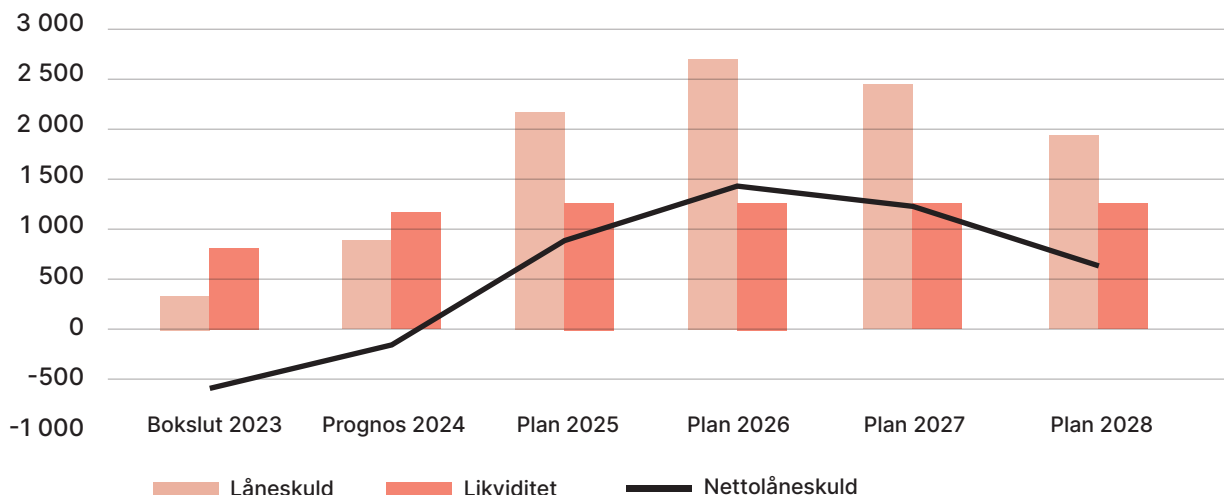
Driftskostnader i form av internhyra eller kapitalkostnad infaller när investeringen är färdigställd och tas i bruk. Utöver de driftkostnader som genereras av investeringar tillkommer kostnader för externa inhyrningar av lokaler samt ökad kompensation till fristående utförare av skolverksamhet.

Hyra/kapitalkostnad till följd av planerade investeringar per område, mnkr	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Skolverksamhet	33,1	50,4	30,9	45,3
Äldreomsorg	8,0	6,0	10,9	5,2
Personer med funktionsnedsättning	2,2	3,8	1,6	1,4
Individ- och familjeomsorg	2,3	-0,6	0,6	0,2
Arbetsmarknadsnämnd	0,1	1,1	1,4	-1,9
Övrigt	24,0	19,1	25,0	22,5
Stadsgemensamma kostnader	0,0	0,0	4,4	3,1
Total	69,7	79,8	74,8	75,8

Lånebehovsutveckling

Västerås stad har ett lånebehov motsvarande 2 180 miljoner kronor under 2025. Räknas upplånad likviditet bort så är nettolånebehovet 980 miljoner kronor, det baseras på låneskuldutveckling enligt likvidprognos 2024 (augusti) samt utvecklingen i denna årsplan. Det betyder att Västerås stad kommer behöva låna för att finansiera egna investeringar under 2025. I takt med ett ökat investeringsbehov och lägre resultat i början av perioden än tidigare år så är bedömningen att nettolåneskuden kommer öka under perioden men fortfarande uppfyller det uppsatta finansiella målet om maximalt 3 miljarder kronor.

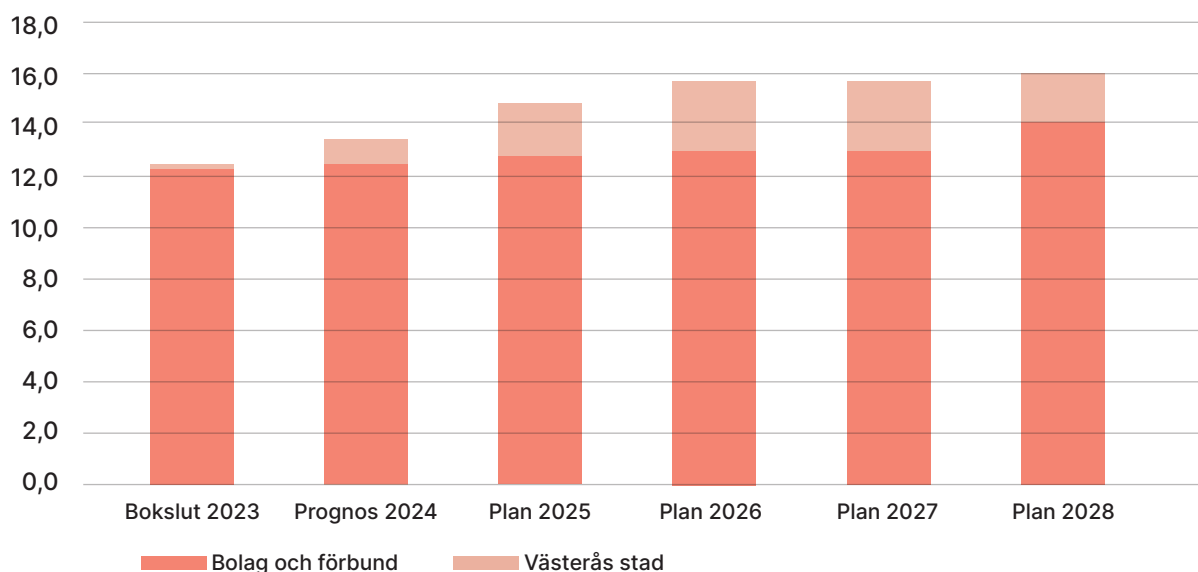
Utveckling av Västerås stads låneskuld samt nettolåneskuld, mnkr



Låneskuld

Västerås stads låneskuld förväntas växa mer än övriga koncernens under den kommande planperioden, förutsatt bolagens och förbundens senaste beslutade tioårsplaner. Det påverkar stadens framtida finansnetto.

Låneskuld Västerås stads koncern, mdkr



Låneramar inför 2025

Låneram för Västerås Stadshus AB behöver för år 2025 uppgå till 13 500 miljoner kronor, för moderbolaget att löpande fördela inom Västerås Stadshus AB. Västerås stads totala upplåningsram för år 2025 behöver uppgå till 16 000 miljoner kronor, i syfte att finansiera hela kommunkoncernen med kommunen, dess bolag och kommunalförbund.

Internränta

Internräntan förblir oförändrad på 2,5 procent enligt SKR:s rekommendation.

Efterlevnad ekonomiska mål för Västerås stad

De finansiella målen ska säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi för Västerås stad och därigenom klara kravet på god ekonomiska hushållning och undvika en stor skuldsättning och försämrade soliditet.

Resultatmål

Kommunfullmäktige har beslutat om ett resultatmål exklusive realisationsvinster och exploatering (jämförelsestörande poster) som över tid ska uppgå till minst 2,5 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. För det enskilda budgetåret 2025 motsvarar 2,5 procent av årets skatte- och bidragsprognos ett resultat om 280,0 miljoner kronor.

Budgeterat resultat 2025, som inte innehåller realisationsvinster eller exploatering, är 55,0 miljoner kronor eller 0,5 procent av skatteintäkter, generella bidrag och utjämning. Nivån är likartad för 2026 för att därefter stiga i takt med att ekonomin återgår till ett mer normalt konjunkturläge.

De låga planerade resultatnivåerna de närmaste åren ska ses mot bakgrund av ett utmanande ekonomiskt läge och en stark ekonomisk ställning utifrån tidigare års höga resultatnivåer. Sett över den senaste femårsperioden överstiger det genomsnittliga resultatet 2,5 procent 2025, utifrån utfall tidigare år, prognos 2024 och budgeterat resultat.

Nyckeltal, år %	2021	2022	2023	Prognos 2024	Budget 2025	Mål
Västerås stads resultat, exklusive realisationsvinster och exploatering, ska över tid uppgå till minst 2,5 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.	5,6	7,2	4,8	0,4	0,5	Minst 2,5

Soliditetsmål

Västerås stad har i grunden en god soliditet och har historiskt finansierat sin verksamhet och sina investeringar med egna medel. Kommunens soliditet riskerar att sjunka när den egna belåningen ökar, tillsammans med högre räntekostnader för den egna belåningen.

Det är således viktigt att efterleva planerade resultat över tid för att inte soliditetens ska försämrats. Soliditeten, förutsatt planerade resultat och investeringsnivåer, bedöms efterleva kommunfullmäktiges uppsatta mål om minst 40 procent, även om den väntas sjunka något i närtid.

Nyckeltal, år %	2021	2022	2023	Prognos 2024	Budget 2025	Mål
Västerås stads soliditet inklusive samtliga pensionsförpliktelser och exklusive internbanken ska vara minst 40 %.	47,8	50,5	52,5	55,8	50,0	Minst 40

Mål för upplåning

Västerås stads nettoupplåning för egen räkning ska inte överstiga 3 miljarder kronor enligt det finansiella mål som kommunfullmäktige har beslutat. Nettoupplåning avser upplåning minus likvida medel. Likvida medel har

under ett antal år överstigit upplåningen och Västerås stad har därmed inte haft någon nettoupplåning. Även om upplåningen förväntas öka under en period med lägre resultat och fortsatta behov av investeringar bedöms målet vara uppfyllt under planperioden.

Nyckeltal, år mdkr	2021	2022	2023	Prognos 2024	Budget 2025	Mål
Västerås stads nettoupplåning* för egen räkning ska inte överstiga 3 miljarder kronor	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	Högst 3 mdkr

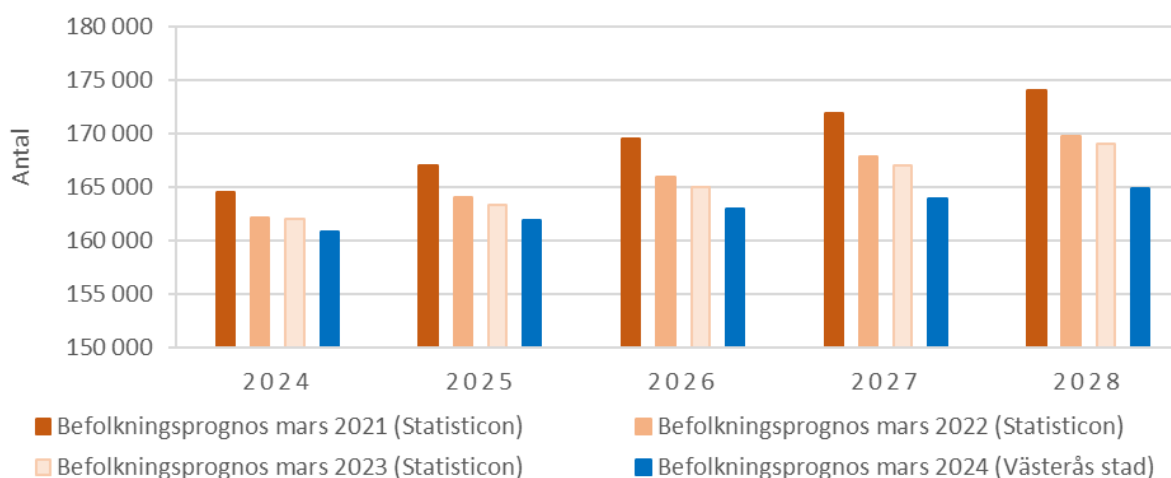
* Nettoupplåning är lika med upplåning minus likvida medel

Befolkningsutveckling och bostadsbyggande

Västerås fortsätter vara en kommun i tillväxt men i en mer dämpad takt än tidigare. Ökningstakten väntas enligt den senaste befolkningsprognosen vara omkring 0,6 procent per år i genomsnitt under planperioden, mot 1 procent per år i den föregående prognosen. Det lägre barnafödandet är en bidragande orsak till den långsammare utvecklingen och antalet barn i yngre åldrar väntas minska under planperioden. Det får konsekvenser för de pedagogiska verksamheternas volymer, främst förskola inom planperioden och grundskola och gymnasium på sikt.

Det påverkar därmed även investeringsbehoven i nya platser för barn i förskola och elever i grundskola och gymnasium.

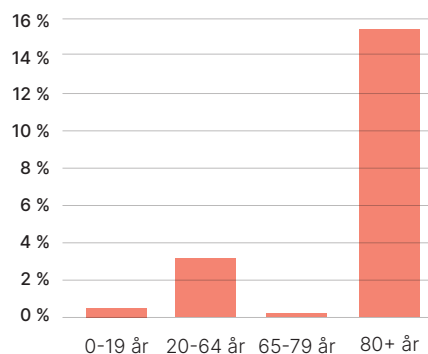
Befolkningsprognos för Västerås 2024 - 2028. Jämförelsen av senare års prognoser.



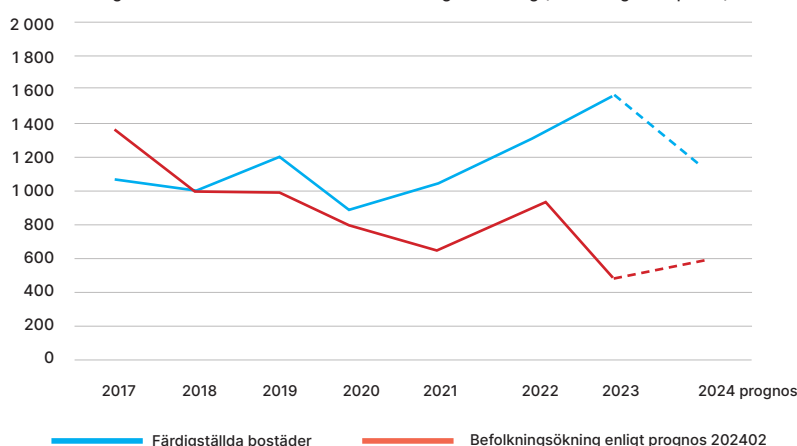
En åldrande befolkning

Den äldre befolkningen förväntas dock likt tidigare prognoser växa i snabbare takt än övriga åldersgrupper, och då främst personer i åldern 80 år eller äldre, vilket innebär ökade behov av resurser. Samtidigt är det lägre barnafödelse och inflytt av ny arbetskraft, vilket kommer ställa stora provningar på framtidens vård och omsorg och välfärdsyrken.

Befolkningsförändring 2025 - 2028



Färdigställda bostäder i förhållande till befolkningsutveckling (befolkning delat på två)



Färdigställda bostäder

Bostadsbyggandet har bromsat in efter ett antal år med stigande nivåer.

Prognosen februari 2024 för Västerås kommun är 1 000 färdigställda bostäder, jämfört med 1 734 året före, och 350 påbörjade bostäder.

Även när konjunkturen återhämtar sig väntas den lägre befolkningstillväxten inverka på bostadsbyggandet framöver.

Bolag och kommunalförbund inom koncernen

En betydande del av Västerås stads verksamhet bedrivs i bolag och kommunalförbund. Kommunstyrelsen har ett övergripande ansvar för koncernens resultat och ekonomiska ställning. De kommunala bolagens budget utgör också ett viktigt underlag som information till kommunfullmäktige. I detta avsnitt görs en sammanfattning av de bolag och kommunalförbund där kommunens ägarandel överstiger 50 procent. Undantag är Vafab, där ägarandelen är något lägre men kommunalförbundet behöver belysas utifrån sin storlek, och Strömkällan där kommunen äger 100 procent men bolagets ringa storlek gör att det inte inkluderas.

I Västerås Stadshuskoncernen ingår moderbolaget Västerås Stadshus AB samt dotterbolagen Mälarenergi AB, Bostads Mimer AB, Västerås Stads Strategiska Fastigheter AB och Västerås Parkeringsbolag AB.

Siffrorna som presenteras nedan är preliminära och baseras på uppdaterade prognoser från bolagen under hösten 2024 samt senast beslutade tioårsplan från hösten 2023. Ny tioårsplan för bolagen beslutas först under november 2024 av respektive styrelse.

Finansiella mål för koncernen

Kommunfullmäktige har beslutat om ett finansiellt mål för Västerås stads koncern avseende soliditeten.

Nyckeltal, år %	2021	2022	2023	Prognos 2024	Budget 2025	Mål
Västerås stads koncerns soliditet inklusive samtliga pensionsförpliktelser och exklusive internbanken ska vara minst 30 %.	37,0	37,0	38,3	38,9	>30,0	Minst 30

I ägardirektiven finns också mål uppsatta:

Mälarenergikoncernen

- Avkastning på totalt kapital exklusive VA ska i genomsnitt över fyra år vara 5,0 procent
- Soliditet exklusive minoritetens andel ska vara minst 30 procent.

Mimerkoncernen

- Ska senast 2028 ha en soliditet som överstiger 30 procent. Den får inte understiga 25 procent.
- Ska senast 2028 ha en avkastning på totalt kapital på minst 4 procent, affärsplanen (tioårsplanen) skall aldrig understiga en avkastning på totalt kapital på minst 3 procent fram till 2028, exklusive större försäljningar av hyresbostäder i det ordinära beståndet.

Västerås Stads Strategiska fastigheter AB

- Ska långsiktigt ha en soliditet på lägst 30 procent.
- Ska minst ha ett positivt resultat efter skatt.

Västerås Parkerings AB

- Soliditeten ska uppgå till minst 12 procent under uppbyggnadsfasen och därefter minst 30 procent.
- Avkastningen på totalt kapital ska vara minst 5 procent. Under uppbyggnadstiden kan avvikelser förekomma enskilda år. Affärsplanens tioårsplan ska över tiden visa en avkastning på minst 5 procent.

Nya Västerås Flygplats AB

- Resultat efter finansnetto ska vara bättre eller i enlighet med beslut på ägarsamråd.

Mälarhamnar AB

- Ska ge en avkastning på lägst 5 procent på totalt kapital.
- Soliditeten ska vara lägst 30 procent.
- Ska erlagga en årlig utdelning till ägarna om 0,7 miljoner kronor, vilket innebär 0,4 miljoner kronor för Västerås stad.

Vafab

- Soliditeten ska årligen öka, målvärde år 2030 >15 procent

Den samlade måluppfyllelsen följs upp i Västerås stads delårsrapport per 31 augusti och årsredovisning.

Finansiella rapporter och tabeller

Resultaträkning, total

Resultaträkning, mnkr	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetens intäkter	2 444,5	2 481,1	2 518,3	2 556,1
Verksamhetens kostnader	-13 002,5	-13 477,5	-13 809,3	-14 264,1
Avskrivningar	-661,3	-676,2	-680,1	-676,4
Verksamhetens nettokostnad	-11 219,3	-11 672,6	-11 971,1	-12 384,4
Skatteintäkter	9 146,5	9 550,9	9 990,4	10 443,6
Generella statsbidrag och utjämning (not 1)	2 054,7	2 076,6	2 149,2	2 233,5
Verksamhetens resultat	-18,1	-45,1	168,5	292,7
Finansiella intäkter (not 2)	480,6	446,3	473,2	509,2
Finansiella kostnader (not 3)	-407,5	-373,7	-400,3	-422,0
Summa finansnetto	73,1	72,6	72,9	87,2
Resultat efter finansiella poster	55,0	27,5	241,4	379,9
Resultat i förhållande till skatteintäkter %	0,5 %	0,2 %	2,0 %	3,0 %

Noter till resultaträkning

Not 1. Kommunalskatt, generella statsbidrag och utjämning	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Skatteintäkter	9 146,5	9 550,9	9 990,4	10 443,6
Inkomstutjämning	1 535,4	1 615,7	1 696,3	1 767,8
Kostnadsutjämning	-50,0	-61,9	-71,1	-60,4
Regleringspost	377,6	331,9	334,0	336,8
Införandebidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
LSS-utjämning	-122,2	-123,0	-123,9	-124,6
Generella bidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Fastighetsavgift	313,9	313,9	313,9	313,9
Summa	11 201,2	11 627,5	12 139,6	12 677,1
Ökning mot budget föregående år	434,1	426,4	512,1	537,5
Ökning (%)	4,0%	3,8%	4,4%	4,4%

Not 2. Kommunalskatt, generella statsbidrag och utjämning	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Utdelning kommunala bolag	125,4	100,4	100,4	100,4
Utdelning Kulturfonden	3,0	0,0	0,0	0,0
Utdelning Asköviksfonden	0,1	0,0	0,0	0,0
Ränteintäkter, internbanken	352,1	345,9	372,8	408,8
Summa externa finansiella intäkter	480,6	446,3	473,2	509,2

Not 3. Kommunalskatt, generella statsbidrag och utjämning	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Räntekostnader, internbanken	-317,0	-312,9	-346,2	-373,7
Räntekostnader, pensionsavsättning	-33,6	-11,1	-11,1	-11,1
Finansiell leasing, fastigheter	-56,9	-49,7	-43,0	-37,1
Summa externa finansiella kostnader	-407,5	-373,7	-400,3	-421,9

Nämndernas driftsramar 2025-2028

Nämnder, skattefinansierad verksamhet	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Förskolenämnden	1 245,6	1 268,7	1 312,1	1 342,7
Grundskolenämnden	2 681,5	2 800,5	2 864,9	2 978,9
Utbildningsnämnden	971,3	1 002,6	1 034,9	1 076,2
Skultuna kommundelsnämnd	155,5	166,1	186,9	191,8
Äldrenämnden	1 978,5	2 077,2	2 166,5	2 260,8
Nämnden för personer med funktionsnedsättning	1 074,0	1 124,6	1 165,7	1 211,3
Individ- och familjenämnden	772,5	789,5	809,3	827,1
Arbetsmarknadsnämnden	394,8	407,8	420,2	425,8
Överförmyndarnämnden	17,0	17,3	17,7	18,1
Kulturnämnden	193,6	198,6	204,2	209,0
Nämnden för idrott, fritid och förebyggande	399,9	415,1	430,7	441,8
Tekniska nämnden	711,2	748,6	786,9	829,4
Byggnadsnämnden	33,7	34,4	35,2	36,0
Miljö- och konsumentnämnden	26,9	28,0	28,6	29,2
Kommunstyrelsen	266,0	270,9	276,3	281,9
Kommunrevisionen	5,0	5,1	5,3	5,4
Valnämnden	3,4	7,8	3,0	3,2
Fastighetsnämnden	1,0	0,0	0,0	0,0
Delsumma nämnder	10 931,4	11 362,8	11 748,4	12 168,6
Stadsgemensamma kostnader	287,9	309,8	222,4	215,8
Verksamhetens nettokostnad	11 219,3	11 672,6	11 970,8	12 384,4

Investeringar

Nämndernas investeringsbudget, mnkr	2024 2028	Prognos 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028	Överskjutande budget 2023
Fastighetsnämnden, inkl. tilläggsbudget	3 931,2	774,2	1 283,4	924,3	628,8	320,5	114,5
Tekniska nämnden	1 027,9	172,8	288,7	263,4	165,6	137,4	
Kommunstyrelsen	52,5	10,5	10,5	10,5	10,5	10,5	6,5
Förskolenämnden	69,3	7,8	5,7	27,9	11,3	16,6	
Grundskolenämnden	160,3	28,6	33,4	30,5	45,9	21,9	
Utbildningsnämnden	64,4	24,1	8,7	9,1	8,7	13,8	
Skultuna kommundelsnämnd	18,3	0,4	10,4	4,9	2,4	0,2	
Äldrenämnden	29,0	2,0	8,0	8,0	9,0	2,0	3,4
Nämnden för personer med funktionsnedsättning	7,3	1,0	3,0	2,3	0,5	0,5	
Individ- och familjenämnden	4,8	0,9	1,4	0,9	0,9	0,7	
Arbetsmarknadsnämnden	3,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,6	
Kulturnämnden	46,0	9,3	12,2	9,4	8,5	6,6	
Nämnden för idrott, fritid och förebyggande	177,5	38,7	80,7	10,2	36,7	11,2	
Byggnadsnämnden	1,6	0,8	0,8	0,0	0,0	0,0	
Miljö- och konsumentnämnden	2,0	0,0	1,5	0,5	0,0	0,0	
Summa exkl. exploatering, mark och Mälarporten	5 595,9	1 071,9	1 749,2	1 302,7	929,6	542,5	124,4
Kommunstyrelsen, exploatering	1 208,0	143,0	359,0	275,0	295,0	136,0	
Kommunstyrelsen, strategiska markförvärv	38,1	4,5	16,1	5,9	5,8	5,8	
Kommunstyrelsen projekt Mälarporten - netto	1010,3	32,9	186,7	231,5	284,3	274,9	
Summa exploatering, mark och Mälarporten	2 256,4	180,4	561,8	512,4	585,1	416,7	
SUMMA INVESTERINGAR	7 852,3	1 248,1	2 323,0	1 815,1	1 514,7	951,4	

* Till detta kommer överskjutande medel från 2023 som beslutats i tidigare års budget

Fastighetsnämnden, investering per verksamhet, mnkr	2024- 2028	Prognos 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Grundskola (inkl. Skultuna kommundelsnämnd)	2 293,5	521,5	761,3	591,8	361,5	57,4
Förskola (inkl. Skultuna kommundelsnämnd)	587,0	56,7	173,3	166,5	147,0	43,5
Gymnasieskola	178,0	70,5	7,5	8,0	16,0	76,0
Idrottsfastigheter (inkl. Skultuna kommundelsnämnd)	182,0	14,6	77,0	31,0	1,0	58,4
Kulturfastigheter	10,0	5,0	4,5	0,5	0,0	0,0
Boenden	221,3	24,2	76,1	42,8	34,8	43,5
Arbetsmarknadsnämnden	13,0	1,5	9,2	2,3	0,0	0,0
Övriga fastighetsinvesteringar	183,2	61,0	66,0	22,2	19,0	15,0
Hamnens utveckling	40,0	1,0	2,5	19,0	12,5	5,0
Extern hyra (ej skattefinansierad)	223,2	18,2	106,0	40,2	37,0	21,8
SUMMA INVESTERINGAR	3 931,2	774,2	1 283,4	924,3	628,8	320,6

* Till detta kommer överskjutande medel från 2023 som beslutats i tidigare års budget

Hyra/kapitalkostnader till följd av planerade investeringar

Hyra/kapitalkostnad område, mnkr	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Skolverksamhet	33,1	50,4	30,9	45,3
Äldreomsorg	8,0	6,0	10,9	5,2
Personer med funktionsnedsättning	2,2	3,8	1,6	1,4
Individ och familjeomsorg	2,3	-0,6	0,6	0,2
Arbetsmarknadsnämnd	0,1	1,1	1,4	-1,9
Övrigt	24,0	19,1	25,0	22,5
Stadsgemensamma kostnader	0,0	0,0	4,4	3,1
Total	69,7	79,8	74,8	75,8

Driftkostnadskonsekvenser till följd av planerade investeringar

Driftkostnadskonsekvenser område, mnkr	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Skolverksamhet	13,7	18,1	8,3	19,8
Äldreomsorg	11,0	22,0	12,8	25,7
Personer med funktionsnedsättning	5,9	13,5	6,0	10,0
Individ och familjeomsorg	0,0	0,0	0,0	0,0
Arbetsmarknadsnämnd	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt	8,3	4,1	3,3	3,4
Total	38,9	57,7	30,4	58,9

Kassaflödesanalys 2025-2029

Kassaflödesanalys, mnkr	2025	2026	2027	2028	2029
Årets budgeterade resultat	-18	-45	169	293	332
Årets resultat finansiella poster	73	27	26	39	0
Justering för avskrivningar	661	676	680	676	283
Resultat exploateringsverksamheten	-294	178	177	177	0
Finansiell leasing (amortering)	-180	-171	-154	-130	-130
Justering för förändring pensionsavsättning	48	3	9	13	13
Summa finansiering	290	668	907	1 068	498
Investering i materiella anläggningstillgångar	-1 642	-1 229	-809	-614	-1 616
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	100	100	100	100	100
Investering i aktier och andelar					
Summa Investeringsverksamhet	-1 542	-1 129	-709	-514	-1 516
Upplåningsbehov	1 252	461	-198	-554	1 018
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 252	461	-198	-554	1 018
Årets kassaflöde	0	0	0	0	0
Likvida medel vid årets början	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200
Likvida medel vid årets slut	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200
Självfinansieringsgrad	19%	59%	128%	208%	33%

Stadsgemensamma kostnader, sammanställning

Stadsgemensamma kostnader plan 2025-2028, mnkr	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Räddningstjänsten Mälardalen	120,2	127,3	131,1	136,4
Medlemsbidrag till Västmanlandsmusiken	34,3	35,1	35,9	36,8
Medlemsbidrag till Västmanlandsteatern	14,2	14,5	14,8	15,2
Ägarbidrag till Nya Västerås flygplats AB	15,0	15,0	15,0	15,0
Pensionsutbetalningar och avsättning pensioner exkl räntekostnader	240,8	190,0	190,6	191,1
Interna ränteintäkter	-141,0	-157,0	-178,0	-192,0
Avkastningskrav (Kommunstyrelse och Fastighet)	-57,2	-57,2	-57,2	-57,2
Finansiering/avkastningskrav Hamnen	1,3	0,7	1,7	3,4
Ökade driftskostnader pga investeringar – ospecificerat	-	3,0	4,3	-
Detaljplanekostnader - tidigt skede	15,0	15,0	15,0	15,0
Avsatt av löneutrymmet 2025 för satsningar (0,3% enligt beslut AG)	22,0	22,0	22,0	22,0
Kommungemensam reserv	15,0	15,0	15,0	15,0
Ökade räntekostnader från 1,5%-2,5%, befintliga hyreskontrakt	7,5	7,5	7,5	-
Ökad internhyra	5,4	5,4	5,4	5,4
Reglering arbetsgivaravgift och semesterlöneskuld	3,0	3,0	3,0	3,0
Markhyra, Mälarenergi	-1,2	-1,2	-1,2	-1,2
Budget miljöskulder, rivning, sanering mm	18,2	76,3	16,0	28,2
Utdelning Kulturfonden och Asköviksfonden	3,1	-	-	-
Justeringspost externa finansiella kostnader – andra nämnder	-56,9	-49,7	-43,0	-37,1
IT system	9,4	28,6	8,0	-
Förstärkt klimatarbete och klimatsatsningar	7,0	3,0	3,0	3,0
Bankkostnader, provisionskostnader och kreditlöften	12,8	13,5	13,5	13,9
Årets budget	287,9	309,8	222,4	215,9
Förändring budgettram	89,0	21,9	-87,4	-6,5
Ökning %	44,7%	7,6%	-28,2%	-2,9%

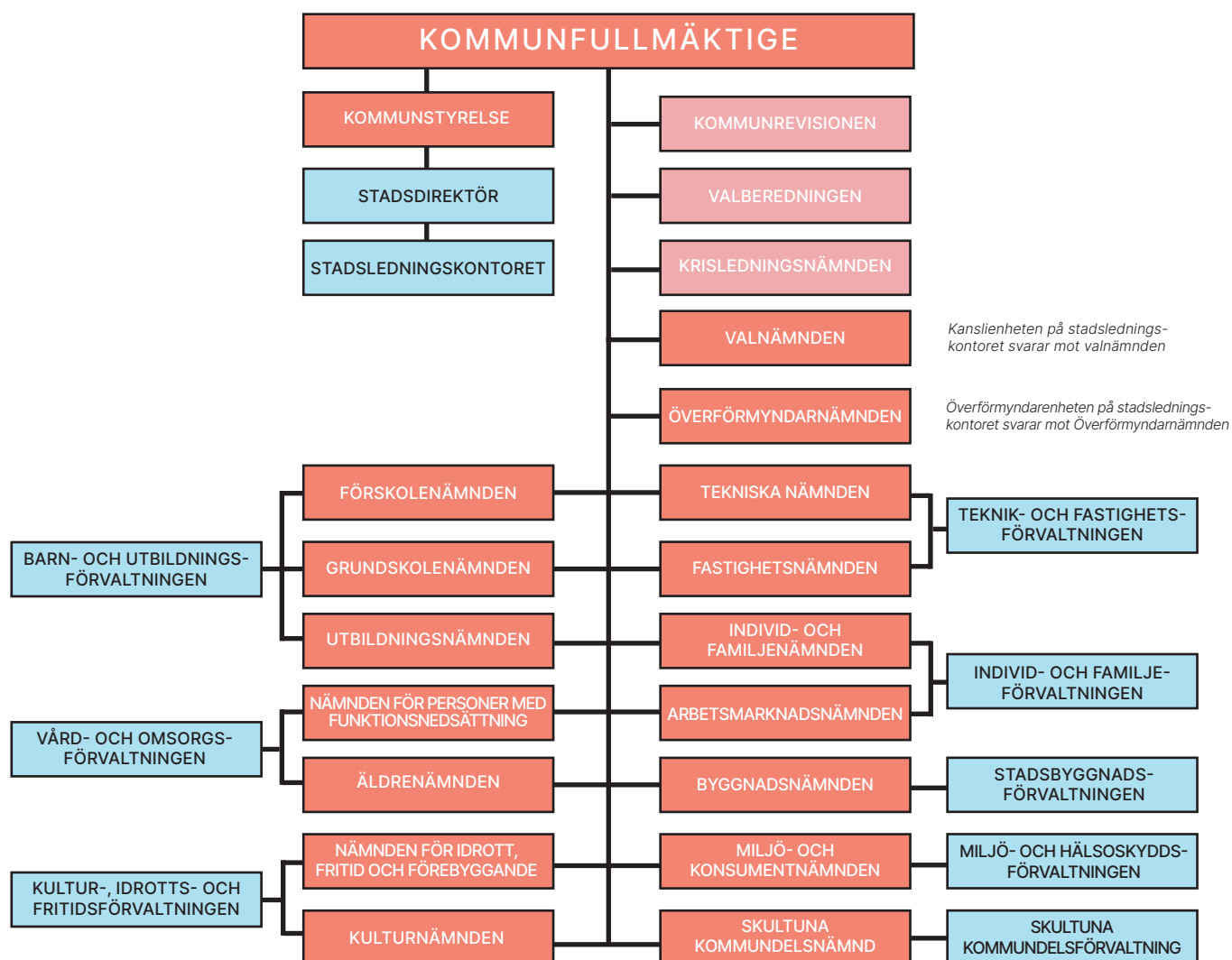
Befolkningsutveckling

enligt befolkningsprognos – mars 2024

		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2033	2034	2023-2034	%
Förskola samt pedagogisk omsorg	1-5 år	9 199	8 960	8 780	8 650	8 640	8 630	9 180	9 240	41	0%
Förskoleklass	6 år	1 921	1 950	1 910	1 890	1 840	1 850	1 840	1 860	-61	-3%
Fritidshem	6-12 år	13 348	13 430	13 490	13 500	13 440	13 440	12 880	12 920	-428	-3%
Grundskola	7-15 år	17 104	17 280	17 460	17 510	17 550	17 520	17 090	17 040	-64	0%
Gymnasieskola	16-18 år	5 775	5 690	5 670	5 730	5 830	5 910	6 000	6 090	315	5%
Äldreomsorg	65-79 år	21 913	21 740	21 620	21 590	21 580	21 770	23 810	24 160	2 247	10%
Äldreomsorg	80+ år	9 293	9 790	10 210	10 670	11 020	9 580	11 920	11 990	2 697	29%
Totalt antal invånare	0-100 år	159 662	160 800	161 870	162 960	163 930	164 900	169 910	171 000	11 338	7%



Organisationsschema Västerås stad



Västerås kommunfullmäktige

I Västerås kommunfullmäktige finns 61 mandat fördelat enligt uppställningen här till höger.

Staden styrs sedan valet 2022 av Socialdemokraterna, Kristdemokraterna, Centerpartiet och Vänsterpartiet.

Västeråsmajoriteten

Socialdemokraterna (S)
Kristdemokraterna (KD)
Centerpartiet (C)
Vänsterpartiet (V)

31 MANDAT

Oppositionen

Moderaterna (M)
Sverigedemokraterna (SD)
Liberalerna (L)
Miljöpartiet (MP)

30 MANDAT

Västeråsmajoriteten

Kommunalråd och ordförande i nämnder



Staffan Jansson (S)
Kommunstyrelsens ordförande



Amanda Grönlund (KD)
Kommunalråd
Äldrenämnden



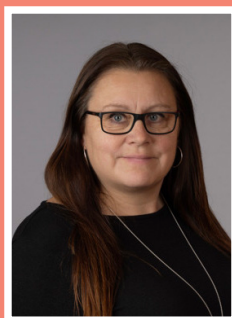
Vicki Skure-Eriksson (C)
Kommunalråd
Nämnden för idrott, fritid och
förebyggande



Anna Maria Romlid (V)
Kommunalråd
Individ- och familjenämnden



Jonas Cronert (S)
Kommunalråd
Grundskolenämnden
Skultuna Kommundelsnämnd



Solveig Nilsson (S)
Kommunalråd
Förskolenämnden



Samuel Stengård (KD)
Kommunalråd
Fastighetsnämnden



Monica Stolpe-Nordin (C)
Kommunalråd
Miljö- och konsumentnämnden



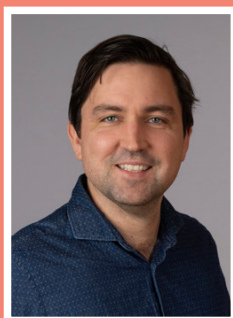
Hawar Asaiesh (V)
Kommunalråd



Lena Burström (S)
Valnämnden



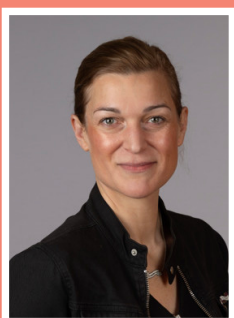
Anny Bustos Teljebäck (S)
Överförmyndarnämnden



Magnus Johansson (S)
Nämnden för personer
med funktionsnedsättning



Thomas Karlsson (S)
Byggnadsnämnden



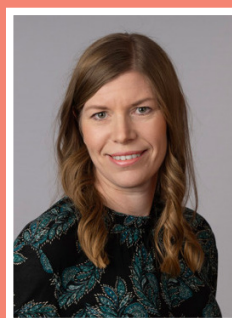
Maria Kesselring (S)
Arbetsmarknadsnämnden



Ann-Louise Molin Östling (S)
Kulturnämnden



Lars Nordin (V)
Tekniska nämnden



Eva-Lotta Svensson (C)
Utbildningsnämnden



VÄSTERÅS STAD



VÄSTERÅSMAJORITETEN

Sedan 2022 styrs Västerås stad av Västeråsmajoriteten, bestående av Socialdemokraterna, Kristdemokraterna, Centerpartiet och Vänsterpartiet.